

杭州順豐同城實業股份有限公司

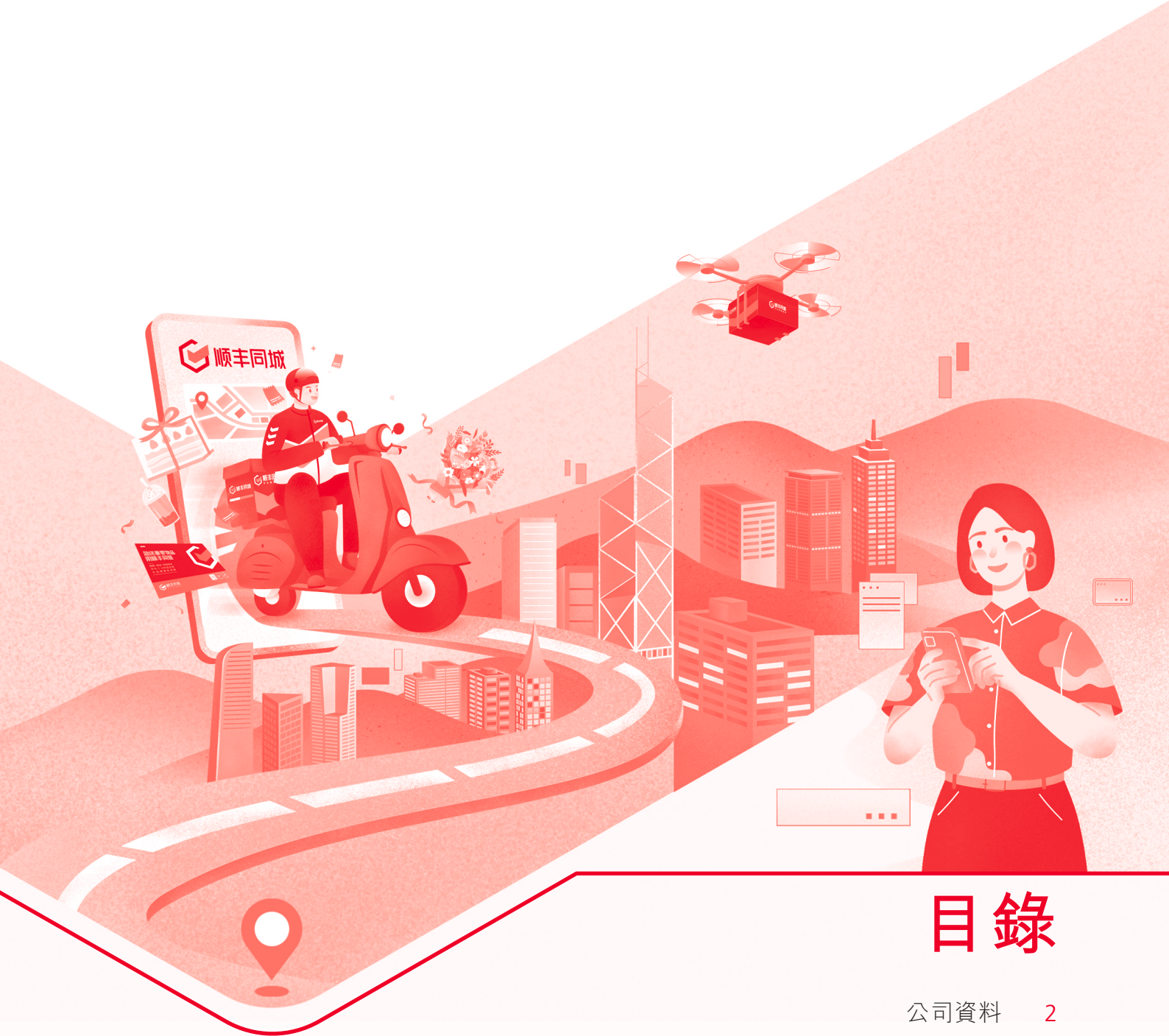
HANGZHOU SF INTRA-CITY INDUSTRIAL CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：9699



2024 | 順豐同城
中 期 報 告



目錄

公司資料	2
管理層討論與分析	4
企業管治及其他資料	19
中期財務資料的審閱報告	31
中期簡明綜合全面收益表	32
中期簡明綜合財務狀況表	34
中期簡明綜合權益變動表	36
中期簡明綜合現金流量表	38
中期財務資料附註	39
釋義	73



董事會

執行董事

孫海金先生(董事會主席兼首席執行官)
陳希文先生
陳霖先生

非執行董事

耿艷坤先生
李菊花女士
李秋雨先生
韓鏊先生

獨立非執行董事

陳覺忠先生
王克勤先生
周翔先生
黃靜女士

審核委員會

王克勤先生(主席)
陳覺忠先生
李秋雨先生

薪酬委員會

陳覺忠先生(主席)
王克勤先生
孫海金先生

提名委員會

孫海金先生(主席)
陳覺忠先生
周翔先生

聯席公司秘書

陳希文先生
劉佳女士

授權代表

陳希文先生
劉佳女士

本公司法律顧問

關於香港法例

史密夫斐爾律師事務所

香港
皇后大道中15號
告羅士打大廈23樓

關於中國法律

嘉源律師事務所

中國
深圳
福田區
鵬程一路
廣電金融中心45層

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

註冊辦事處

中國
浙江省
杭州市拱墅區
舟山東路198號
宸創大廈
16層1626室

總部及中國主要營業地點

中國
廣東省
深圳市
南山區
興海大道3076號
順豐總部大廈21-22樓

香港主要營業地點

香港
九龍
觀塘道348號
宏利廣場5樓

H股股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司深圳分行
工商銀行股份有限公司深圳分行
中國銀行(香港)有限公司
興業銀行股份有限公司深圳分行

公司網站

www.sf-cityrush.com

股份代號

9699



業務回顧

概覽

我們是中國最大的第三方即時配送服務平台¹，作為中立開放的基礎設施平台，我們為客戶提供優質、高效、全場景的第三方即時配送服務。

2024年上半年，我們堅持「高質量健康增長」的經營目標，穩中求進。依託深刻的本地生活服務行業洞察、覆蓋全國的彈性運力網絡和創新的數智化能力，我們在為客戶提供高性價比產品和優質服務的同時，也提升了自身的運營效率和優化了經營成本，夯實了我們以中立開放平台定位、以及全場景優質即配服務為核心的差異化競爭優勢。

於報告期間，來自持續經營業務的收入實現健康增長，由2023年上半年的人民幣5,749.2百萬元增加19.6%至2024年上半年的人民幣6,878.5百萬元，訂單量與去年同期相比實現強勁增長超過三成。同城配送服務的收入從2023年上半年的人民幣3,388.0百萬元增長19.2%至2024年上半年的人民幣4,038.0百萬元。最後一公里配送服務的收入從2023年上半年的人民幣2,361.2百萬元增長20.3%至2024年上半年的人民幣2,840.5百萬元。下表載列我們的收入明細：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
同城即時配送服務	6,878,470	5,749,191
同城配送服務	4,037,955	3,387,992
(1) 對商家 (即對B)	2,874,085	2,418,746
(2) 對消費者 (即對C)	1,163,870	969,246
最後一公里配送服務	2,840,515	2,361,199
總計	6,878,470	5,749,191

於報告期間，我們的利潤表現創下歷史新高，這有賴於：(i)堅持健康高質量發展的經營目標，訂單量與去年同期相比強勁增長超過三成，帶動收入增長，規模經濟及網絡效應的進一步釋放；(ii)業務結構優化，優質客戶對收入的貢獻增加；及(iii)科技和精益管理推動運營提質增效，經營效益改善，毛利率及費用率維持在良好水平，帶動盈利能力提升。截至2024年6月30日止六個月，我們的持續經營業務錄得毛利為人民幣473.3百萬元及毛利率6.9%，較去年同期毛利人民幣383.4百萬元及毛利率6.7%均有提升。截至2024年6月30日止六個月，本公司擁有人應佔淨利潤及淨利率分別為人民幣62.2百萬元及0.9%，淨利潤同比翻倍增長105.1%並已超過2023年整體淨利潤水平，創下歷史新高。我們亦於2024年上半年實現經營活動現金流入人民幣99.2百萬元，同比增長189.0%。截至2024年6月30日，我們持有的現金及現金等價物和短期理財投資分別為人民幣1,452.7百萬元和人民幣912.5百萬元，現金流狀況良好、資金儲備充裕。

1 該排名乃基於弗若斯特沙利文2023年中國的獨立第三方即時配送訂單量。訂單量的計算考慮了市場參與者獨立獲取的訂單數量，不包括關聯方的訂單。

同城配送

我們的同城配送服務收入由2023年上半年的人民幣3,388.0百萬元增長19.2%至2024年上半年的人民幣4,038.0百萬元。業務健康增長是由於：(i)餐飲外賣消費需求穩固，即時配送的消費習慣拓展至零售消費等場景，非餐場景²業務快速增長，2024年上半年收入同比增長32.4%至人民幣1,665.6百萬元；(ii)綜合物流底盤能力令我們可向不同類型的客戶提供專業優質的即時配送服務，與大(key account,「KA」)客戶和各大流量平台合作深化，活躍商戶和消費者規模擴大；(iii)深耕下沉市縣³，縣域⁴滲透進一步加強，2024年上半年縣域收入同比增長51%；(iv)小時級配送網絡可以有效滿足同城快遞的提速需求；及(v)採用靈活的定價策略增強產品競爭力。

面向商家的同城配送

我們以具有開放包容特性的即時配送網絡，以及專業、高效與全場景的配送解決方案為商家賦能，保持廣泛的商家合作。經過前期業務結構優化和合作商戶基數的擴大，面向商家的同城配送收入有顯著的改善和提升，在報告期內實現收入為人民幣2,874.1百萬元，同比增長18.8%。

商家合作方面，在流量多極化的市場機會下，我們的服務能有效滿足各類商家和平台需求。我們堅持強化和鞏固KA客戶服務優勢，既能幫助品牌商家在門店擴張和線上經營過程中擴大配送服務範圍，支持他們業務發展，也能在保證極致履約情況的前提下，通過運營模式優化來幫助品牌商家實現履約側的降本增效。因此，我們與頭部客戶的合作份額持續提升，繼續保持市佔率第一的同時，報告期內新增合作門店超過6,000家。我們也基於KA客戶定制化的需求、做服務標準化能力的提升，從而不斷與許多新興連鎖客戶建立了良好的業務關係，合作的品牌數量連年增長。面向中小商戶，我們拓寬商家引入渠道，簡化入駐流程和優化商家側產品體驗，完善商家權益體系，有效提升了商戶基數和獲客效率。我們亦與各平台客戶保持緊密合作，積極探索本地生活服務新業態。我們的服務能全面對接平台上的到家需求，並基於各細分場景的實際運營需求，在運營和系統側做深度的定制化，為平台客戶改善訂單接起和履約體驗。對平台客戶而言，他們在部分偏遠和運力薄弱區域、訂單高峰期、以及對於部分非標的履約需求，我們的網絡能起到很好的補充承接作用。截止2024年6月30日過去12個月內，平台上的活躍商家⁵規模達到了55萬，同比增長45%。其中，KA客戶增長勢頭強勁，新簽訂單收入實現高雙位數的增長，連鎖客戶佔比提升帶來業務穩定性提升。

2 「非餐場景」指餐飲外賣場景以外的即時零售配送和即時履約服務場景。

3 「下沉市縣」指三線或以下的市、縣及鎮。

4 「縣域」指下沉市縣中非市轄區部分，主要包括縣級市、縣、旗、自治旗、林區。

5 「活躍商家」指在規定時間內至少購買一次特定服務的唯一商家賬戶數量。

管理層討論與分析



場景覆蓋方面，隨着本地零售發展蓬勃，我們依託全場景能力，拓展服務場景，並圍繞重點品類優化產品服務。例如，我們針對茶飲客戶在夏季和聯名等營銷活動期間做重點服務保障。我們的商超配送解決方案兼具倉店小時達能力和全城長距離接駁能力，使得我們在全國性頭部和區域性連鎖商超客戶合作方面均實現了突破性進展。我們亦圍繞便利店、前置倉等客戶的需求做履約優化。醫藥方面，我們聚焦醫藥新零售和互聯網醫院兩大核心醫療消費場景，提升承接能力。企業服務方面，我們充分發揮騎手資源優勢，服務於分揀搬卸、信息採集等靈活用工場景。2024年上半年，茶飲配送收入同比增長60%，商超便利、蛋糕烘焙、醫藥、美妝等零售品類收入同比實現高雙位數增長。

地域覆蓋方面，我們加碼在下沉市場的即時配送網絡建設和服務能力，為縣域差異化的本地生活場景提供更便捷的即配服務。隨着品牌連鎖化率的提升和到家服務消費習慣的養成，我們在已覆蓋縣域的到家即配服務需求快速增長，存量規模持續上升。在此基礎上，我們也嘗試在下沉市縣開展各類新場景業務，有效整合零散的本地物流資源。報告期內，全國縣域覆蓋超過1,200個，覆蓋率達68%，縣域收入規模同比增長51%。

我們快速擴張及加密在全國的運力網絡布局，覆蓋商圈數量和訂單密度均有所增加。彈性網絡能夠快速承接不同類型客戶在擴張門店數量、擴大門店配送範圍、增加營業時長等方面的需求。報告期內，我們圍繞頭部客戶門店來加強其所在商圈的運營效率，有效解決了高峰期間爆單、等餐時間過長、閒時人員閒置等痛點，雙方都能實現降本增效。我們的盈利商圈數有所增加。我們不斷迭代店長工具的功能和體驗，確保在遇到配送問題時，商家能第一時間聯繫我們，快速推動問題解決。我們運力網絡的靈活性仍然極具優勢，在節假日高峰期及惡劣天氣等特殊情況下，均能踐行對服務質量和穩定性的承諾，節假日和惡劣天氣下時效達成率波動分別不超過1和3個百分點。報告期內，時效達成率約為95%，3公里以內訂單的平均配送時長為22分鐘。

我們亦與順豐控股集團生態圈的參與者進行戰略合作，為客戶打造「倉儲+轉運+同城即時配送」的一體化供應鏈解決方案。通過我們與順豐控股集團的資源協同和能力整合，客戶能更便捷地選擇合適的物流產品。一體化的解決方案助力我們與順豐控股集團共同擴大客戶基礎並提升客戶忠誠度。2024年上半年，使用同城即時配送服務下單的月結客戶⁶數量和下單頻次都有明顯增長，我們與順豐控股集團一起服務的月結客戶帶來人民幣160.7百萬元的外部增量收入，同比增長52%。

6 「月結客戶」指與順豐控股及／或其聯繫人就順豐控股及／或其聯繫人提供的各類配送及物流解決方案服務產品而訂立總服務協議的若干現有客戶。

面向消費者的同城配送

面向消費者，我們致力於打造行業一流的專業即時履約服務。我們的「幫送、幫取、幫買及幫辦」服務覆蓋了生活幫忙、醫療健康、商務代辦等個人生活和工作場景，強化「重要物品急送首選順豐同城」的品牌形象。2024年上半年，面向消費者的同城配送收入為人民幣1,163.9百萬元，同比增長20.1%。收入的增長主要是由於：(i)活躍消費者⁷規模擴大，優質服務體驗帶動復購提升；(ii)多渠道觸達用戶，同城自有渠道業務實現良好增長；及(iii)即時配送有效滿足同城快遞的提速需求，加速我們同城即時配送服務對同城快遞用戶的滲透。

報告期內，我們進一步加深了對消費者的理解，主動捕捉市場新機會。隨着消費習慣養成，工作商務場景下的個人配送需求進一步釋放。我們重點加強在城市商業區(CBDs)和寫字樓區域的服務能力，通過規範騎手形象、裝備、話術、配送包材、配送操作等環節，確保優質取送體驗和配送安全性，面向高端商務客群打造行業服務標準。我們通過渠道合作，增加對同城快遞用戶的觸達，消費者可以在快遞下單界面自主選擇「小時達」服務，滿足對同城快遞的提速需求。我們也擴大了「小時達」服務的覆蓋距離段。報告期間，「小時達」服務的單量快速翻倍，帶動該服務的收入同比實現強勁增長。

我們積極優化品牌投放和渠道營銷策略。隨着品牌形象和消費者心智的強化，我們在同城自有渠道看到良好的業務增長。我們也在新客拓展、聯合營銷等方面加深了與外部渠道的合作，通過折扣投放、社群運營、平台聯合活動等多種方式提升獲客效率和新用戶轉化率。隨着用戶規模的擴大，我們更加注重提升服務質量，實施用戶精細化運營，並優化會員體系，促進老客戶的留存率和復購率提升。截至2024年6月30日過去12個月內，活躍消費者規模逾2,190萬人。

最後一公里配送

我們的最後一公里配送服務作為靈活彈性運力提供者，為快遞企業和物流服務商提供多樣服務，嵌入到物流服務的各個環節。我們觀察到同城即配和同城快遞有越來越多的協同點，我們的彈性運力網絡能多維度契合客戶供應鏈能力提升的趨勢，驅動同城物流、同城快遞提速。時效上，靈活彈性的運力網絡具備小時級/分鐘級服務能力，助力傳統快遞網絡提升時效，該等產品也為客戶帶來業務新增量。服務上，我們的彈性網絡能幫助客戶解決訂單高峰期自有運力緊張與單量增長不匹配的問題，確保平穩應對和穩定履約，同時支持物流各環節的提速和個性化服務。效益上，通過深化網絡融通，助力物流服務商實現提升履約效率的同時，降低運營成本。

2024年上半年，我們最後一公里配送服務的收入為人民幣2,840.5百萬元，同比增長20.3%。這主要得益於：(i)通過充分發揮我們運力網絡的彈性和成本優勢，並在派件高峰期、節假日、電商件集派等場景緊密合作，我們與主要客戶的合作規模和派件佔比持續提升；及(ii)「收件」和「半日達」等同城快遞提速場景收入較去年同期翻倍，實現高速增長。以收件場景為例，我們拓展服務區域，並與主要客戶在運力運營方面強化協同，2024年上半年以來日均收件量突破百萬單。

7 「活躍消費者」指在規定時間內完成至少一份訂單的唯一個人消費者數量。



本集團的騎手

騎手是我們最緊密的合作夥伴，我們靈活彈性的騎手運力網絡遍布全國。隨着業務規模的擴大，我們為騎手提供多場景的靈活就業機會，並致力於提升騎手收入。截至2024年6月30日止12個月，平台的年活躍騎手⁸進一步擴大至超過97萬名。得益於我們強大的網絡規劃能力和運力管理能力，報告期內騎手人效得到明顯改善，中高收入水平騎手數同比增加20%。我們亦嚴格落實平台責任，不斷就騎手的權益保障拓展服務，為騎手提供專業賦能和全面支持。

我們關注騎手的平台體驗、關懷福利和權益保障。我們傾聽騎手聲音，會定期開展騎手滿意度調查，並對騎手關心的問題進行專項優化。於2024年上半年，我們持續投入騎手福利關懷，成立委屈關懷專項基金，規模達到人民幣500萬元，累計舉辦線下關懷活動超5,000場，為騎手提供春節開工紅包，夏日送清涼和愛心理髮等服務。我們在騎手APP內上線了「您的委屈，我來聽」活動，面向所有騎手收集騎手建議，並招募騎手關懷大使，開展騎手交心會，幫助騎手解決困難。我們升級騎手榮譽體系，通過豐富的權益激勵和趣味性任務提升騎手的身份認同感和平台歸屬感，營造良好的社區交流和文化氛圍，進一步提升騎手活躍度及留存率。

我們更關心騎手的安全和健康。我們定期完善安全制度，設立異常事件和風險事件的處理的標準化流程，為騎手提供日常安全宣導，配備防護設備及設置安全提醒、防疲勞提示、特殊天氣預警、安全事件上報等服務，整體提升騎手服務中的安全體驗，持續完善並健全騎手安全保障體系，為騎手的安全提供堅實保障。於報告期間，我們的安全事故率與去年同期相比下降16%。

本集團的技術

技術是我們的業務核心，也是效率提升和成本改善的關鍵。我們致力於在業務的各個環節推進運營數字化和AI決策智能化。我們的城市物流系統（「CLS」）涵蓋智能業務規劃及營銷管理、騎手融合調度及智能訂單分發、智能運營優化等三大核心功能，並實現了核心鏈路的協同效應。基於大數據分析和AI算法，系統能有效預測訂單波動情況，並綜合統籌前端營銷策略、騎手分佈和調度、路線規劃、接起意願和補貼、到店等待時間和配送時間等因素，有效實現不同行業、場景和複雜配送網絡中訂單與騎手之間的最優匹配。

對商家而言，作為中立開放的第三方平台，我們將持續加強為商家對接各個不同渠道、平台及私域的訂單來源，並進行智能分發和規劃的系統服務，從而更好地幫助商家在流量分散化的趨勢下，提高數字化運營的效率並創造收入。報告期內，我們重點強化中長距離訂單的運力匹配和調度能力，提升遠距離訂單履約時效及降低配送成本，更好地滿足商家全城配的需求。

對騎手而言，我們將充分考慮騎手配送時間寬裕程度和實際路況，在努力保障騎手安全的情況下，優化騎手調度和路線規劃的合理性，提高人單匹配效率和降低配送難度，幫助騎手有效提升人效和個人收入。我們的系統亦會結合騎手的權益體系進行騎手體驗升級，考慮騎手跑單經驗、惡劣天氣、夜間和高峰時段等特殊情況，提供人性化調度支持，以技術加持企業關懷。

8 「活躍騎手」指在規定時間內完成至少一份訂單的唯一騎手數量。

我們不斷探索智慧物流和無人配送技術在商業化場景的應用。報告期內，我們在多個城市進行了無人車配送的試點和投產，圍繞最後一公里業務，重點探索無人車在同城接駁和網點集散的運營模式。同時，我們也從系統側配套能力，實現車輛調度、運營監控等功能，並基於實際履約情況和數據分析，迭代運營策略，以提升無人車的配送效率和穩定性，降低營運成本。我們將加速佈局，長遠目標是希望無人配送能力能成為現有騎手網絡的有效補充，推動效率提升。

展望

回首上半年，我們扎根本地生活服務行業，積極捕捉市場需求的變化和增長機會。作為同城配送基礎設施的一部分，我們堅定做好戰略執行，努力服務好每一個客戶，幫助騎手交付好每一個訂單。這為我們帶來了良好的經營結果。

自2023年11月30日至2024年7月26日，我們視乎市況在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）進行了一系列H股購回，合計18,904,200股H股，其中16,082,200股本公司已購回H股已於2024年8月6日註銷，2,822,000股本公司已購回H股由本公司繼續持作庫存股份。進行回購彰顯出董事會對自身業務發展前景的長期信心，最終使本公司受益及為本公司股東（「股東」）創造價值。

我們欣然宣佈，根據恒生指數有限公司於2024年8月16日公佈的恒生指數系列季度檢討結果，我們已於九月初獲納入包括恒生綜合指數在內的恒生指數系列之成份股。此外，根據上海證券交易所於2024年9月9日發佈的《關於滬港通下港股通標的調整的通知》及深圳證券交易所發佈的《關於深港通下的港股通標的證券名單調整的公告》，本公司已於九月初分別獲納入滬港通及深港通下的合資格證券名單。這反映了資本市場對於本集團業務表現及發展前景的認可。

展望未來，我們將堅持「高質量健康增長」的經營目標，擁抱流量多極化、本地零售發展、同城物流提速和第三方即時配送服務持續滲透的市場機會，堅決投入到做大規模、做寬場景、做好服務、做實網絡中，提升中長期收入和利潤空間。隨着本地生活消費場景及消費模式的不斷創新，我們將繼續聚焦在行業和城市運行中的核心價值貢獻，也會努力拓展即時履約的服務邊界，加強技術能力革新，與更多的合作夥伴攜手，為新消費的繁榮發展保駕護航，更好地實現「讓更多人享受零距離美好生活」的使命。



財務回顧

下表載列截至2023年及2024年6月30日止六個月的比較數字。

中期簡明綜合全面收益表

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
收入	6,878,470	5,749,191
營業成本	(6,405,187)	(5,365,762)
毛利	473,283	383,429
銷售及營銷開支	(101,610)	(92,837)
研發開支	(51,240)	(41,248)
行政開支	(277,630)	(240,180)
其他收入	13,794	16,520
其他收益淨額	9,870	6,877
金融資產減值虧損淨額	(3,835)	(4,003)
經營利潤	62,632	28,558
財務收入	18,737	19,375
財務成本	(394)	(1,741)
財務收入淨額	18,343	17,634
應佔以權益法入賬的合營企業虧損	(403)	(586)
除所得稅前利潤	80,572	45,606
所得稅費用	(18,398)	(1,030)
來自持續經營業務之期內利潤	62,174	44,576
已終止經營業務		
來自己終止經營業務之期內虧損	-	(14,262)
期內利潤	62,174	30,314
以下應佔期內利潤		
— 本公司擁有人	62,174	30,314

管理層討論與分析

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔持續經營業務利潤的 每股盈利(每股人民幣元)		
— 每股基本盈利及攤薄盈利(人民幣元)	0.07	0.05
本公司擁有人應佔利潤的每股盈利 (每股人民幣元)		
— 每股基本盈利及攤薄盈利(人民幣元)	0.07	0.03
期內利潤	62,174	30,314
其他全面收益		
<i>可能重新分類至損益的項目</i>		
因換算海外業務而產生的匯兌差額	4,899	8,262
<i>不會重新分類至損益的項目</i>		
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 的權益投資的公允價值變動	(16,581)	—
期內其他全面收益(扣除稅項)	(11,682)	8,262
期內全面收益總額	50,492	38,576
以下應佔期內全面收益總額：		
— 本公司擁有人	50,492	38,576
本公司擁有人應佔期內全面收益總額來自：		
持續經營業務	50,492	52,838
已終止經營業務	—	(14,262)
	50,492	38,576

管理層討論與分析



主要資產負債表項目

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產總值	379,708	419,042
流動資產總值	3,881,469	3,780,649
資產總值	4,261,177	4,199,691
非流動負債總值	7,387	11,483
流動負債總值	1,347,709	1,207,114
負債總額	1,355,096	1,218,597
權益總額	2,906,081	2,981,094
權益及負債總額	4,261,177	4,199,691
流動資產淨值	2,533,760	2,573,535

持續經營業務

除另有指明外，以下討論及分析與我們的持續經營業務有關。

收入

下表載列我們截至2023年及2024年6月30日止六個月按業務線劃分的收入。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
同城即時配送服務	6,878,470	5,749,191
同城配送服務	4,037,955	3,387,992
(1) 對商家(即對B)	2,874,085	2,418,746
(2) 對消費者(即對C)	1,163,870	969,246
最後一公里配送服務	2,840,515	2,361,199
總計	6,878,470	5,749,191

收入於截至2024年6月30日止六個月增加19.6%至人民幣6,878.5百萬元，而截至2023年6月30日止六個月為人民幣5,749.2百萬元，主要是由於(i)訂單量增加以及進一步強化規模經濟及網絡效應；(ii)不斷追求健康高質量的發展策略，業務及客戶結構持續向好；及(iii)加大下沉市場開拓，完善細分市場履約能力吸引更多優質客戶。

營業成本

下表載列我們截至2023年及2024年6月30日止六個月按類別劃分的營業成本。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
勞務外包成本	6,293,403	5,268,351
無形資產攤銷	17,593	16,385
材料成本	30,758	26,667
僱員福利開支	17,110	13,983
使用權資產折舊	2,848	6,777
物業、廠房及設備折舊	1,051	786
其他	42,424	32,813
總計	6,405,187	5,365,762

營業成本於截至2024年6月30日止六個月增加19.4%至人民幣6,405.2百萬元，而截至2023年6月30日止六個月為人民幣5,365.8百萬元，主要是由於業務規模及訂單量增加導致騎手配送成本增加。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們的毛利及毛利率於截至2024年6月30日止六個月分別為人民幣473.3百萬元及6.9%，而截至2023年6月30日止六個月的毛利及毛利率分別為人民幣383.4百萬元及6.7%。毛利變動主要是由於(i)收入增長進一步提升規模經濟；及(ii)科技及精細化管理驅動運營提質增效。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支於截至2024年6月30日止六個月增加9.4%至人民幣101.6百萬元，而截至2023年6月30日止六個月為人民幣92.8百萬元，主要是由於營銷推廣投入(旨在提升我們的知名度及品牌形象)增加。

研發開支

我們的研發開支於截至2024年6月30日止六個月增加24.2%至人民幣51.2百萬元，而截至2023年6月30日止六個月為人民幣41.2百萬元，主要是由於研發投入增加。請參閱「業務回顧—本集團的技術」。

管理層討論與分析



行政開支

我們的行政開支於截至2024年6月30日止六個月增加15.6%至人民幣277.6百萬元，而截至2023年6月30日止六個月為人民幣240.2百萬元，主要是由於僱員福利開支增加。

其他收入

我們的其他收入於截至2024年6月30日止六個月減少16.5%至人民幣13.8百萬元，而截至2023年6月30日止六個月為人民幣16.5百萬元，主要是由於增值稅加計抵減政策變化。

財務收入淨額

我們的財務收入淨額從截至2023年6月30日止六個月的人民幣17.6百萬元增加至截至2024年6月30日止六個月的人民幣18.3百萬元，主要是由於租賃利息成本減少。

所得稅費用

我們的所得稅費用於截至2024年6月30日止六個月為人民幣18.4百萬元，主要是由於期內利潤增加所致。

期內利潤及淨利潤率

由於上述原因，我們於截至2024年6月30日止六個月錄得淨利潤及淨利潤率分別為人民幣62.2百萬元及0.9%，而截至2023年6月30日止六個月則錄得淨利潤及淨利潤率分別為人民幣30.3百萬元及0.5%。

非國際財務報告會計準則計量：經調整淨利潤

為補充我們根據國際財務報告會計準則（「國際財務報告會計準則」）編製及呈列的綜合業績，我們採納經調整淨利潤的非國際財務報告會計準則作為額外財務計量方式。我們認為連同相應國際財務報告會計準則計量一併呈列非國際財務報告會計準則計量，為投資者及管理層提供有用信息。

我們通過加回以股份為基礎的薪酬開支定義經調整的期內利潤。以股份為基礎的薪酬開支乃為授予選定僱員的信託受益權份額（對應一定數量的本公司股份）產生的非經營開支，其金額可能與我們業務運營的相關表現並無直接關係。所以，該等開支與我們的一般業務過程無關，亦不是我們持續核心運營表現的指標。因此，我們認為計算經調整淨利潤時，該等項目應予以調整，以令投資者及管理層對我們的核心經營業績和財務表現有全面而恰當的了解，使彼等可在不受與我們日常業務營運無關的項目歪曲的情況下，評估我們的相關核心經營業績和財務表現，尤其是(i)作出我們經營及財務表現不同期間的比較及評估其情況，及(ii)與具有類似業務營運的其他可資比較公司進行比較。

然而，我們對此非國際財務報告會計準則計量的呈列未必可與其他公司呈列的類似標題的計量相比較。此外，使用此非國際財務報告會計準則計量作為分析工具有其局限性，閣下不應將其與根據國際財務報告會計準則報告的經營業績或財務狀況分開考慮或作為其分析的替代。

管理層討論與分析

下表呈列我們的經調整期內淨利潤（非國際財務報告會計準則計量）的調節：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
經調整淨利潤 (非國際財務報告會計準則計量)的調節		
期內淨利潤	62,174	30,314
加：		
以股份為基礎的薪酬開支	4,860	–
經調整淨利潤 (非國際財務報告會計準則計量)(未經審核)	67,034	30,314

流動資金及財務資源

除透過2021年12月全球發售籌集的資金外，我們過往主要通過股東注資／關聯方借款融資以滿足我們的現金需求。截至2024年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣1,452.7百萬元，而截至2023年6月30日的結餘為人民幣1,501.1百萬元。下表載列我們於所示期間的現金流量：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
營運資金變動前的經營現金流量	95,228	52,714
營運資金變動	(10,069)	(30,849)
已收利息	18,737	19,398
已付所得稅	(4,704)	(6,937)
經營活動所得現金淨額	99,192	34,326
投資活動(所用)／所得現金淨額	(411,040)	23,645
融資活動所用現金淨額	(134,907)	(15,313)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(446,755)	42,658
期初現金及現金等價物	1,898,743	1,458,024
匯率變動對現金及現金等價物的影響	725	386
期末現金及現金等價物	1,452,713	1,501,068

管理層討論與分析



經營活動所得現金淨額

經營所得現金主要包括除所得稅前利潤（經非現金項目及營運資金變動調整）。

於截至2024年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣99.2百萬元，主要是由於我們的除所得稅前利潤約人民幣80.6百萬元，並經以下項目調整：(i)非現金及非經營性項目，主要包括資產攤銷及折舊以及金融資產公允價值變動收益約人民幣33.4百萬元；(ii)營運資金變動約人民幣10.1百萬元；及(iii)支付所得稅約人民幣4.7百萬元。

投資活動所用現金淨額

於截至2024年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣411.0百萬元，主要是由於我們購買結構性存款產品。

融資活動所用現金淨額

於截至2024年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣134.9百萬元，主要是由於我們回購本公司股份。

資產負債比率

資產負債比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按借款及租賃負債的總和減現金及現金等價物計算。於2024年6月30日，鑒於現金及現金等價物超過借款及租賃負債的總和，不再計算資產負債比率。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

我們按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產從截至2023年12月31日的人民幣516.8百萬元增加至截至2024年6月30日的人民幣912.5百萬元，主要是由於我們購買的結構性存款產品有所增加。

借款

截至2024年6月30日，我們並無未償還的借款。

資本承擔

下表載列我們截至所示日期的資本承擔。

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
投資	26,882	25,000

資本支出

下表載列我們於所示期間的資本支出明細。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
就無形資產付款	25,714	39,070
就物業、廠房及設備付款	3,167	2,034
總計	28,881	41,104

租賃承擔及安排

本集團已承諾但尚未開始的租賃如下：

	於2024年 6月30日	於2023年 12月31日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
1年內	286	739
1至2年	165	–
2至3年	38	–
	489	739

附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售事項

截至2024年6月30日止六個月，我們並無任何重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。

資產抵押

截至2024年6月30日，我們並無任何抵押資產。

或有負債

截至2024年6月30日，我們並無任何重大或有負債。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2024年6月30日，我們並無任何其他重大投資及資本資產計劃。

管理層討論與分析



報告期間後重大事件

報告期間後，本公司已購回合共1,061,800股H股，總代價約為11,644,000港元。直至本報告日期，本公司已購回合共18,904,200股H股，其中本公司已購回的16,082,200股H股已於2024年8月6日註銷，本公司已購回的2,822,000股H股由本公司繼續持作庫存股份。

除上述披露外，自2024年7月1日起至董事會於2024年8月28日批准簡明綜合財務報表止期間，本集團無其他重大事項。

僱員及薪酬政策

於2024年6月30日，本集團共有2,005名全職僱員。

我們能否成功取決於能否吸引、挽留及激勵合資格僱員。作為我們的人力資源策略的一部分，我們向僱員提供具有競爭力的薪酬待遇，一般包括薪金及獎金。我們亦向員工提供養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險等國家法定保險、住房公積金計劃等福利。

此外，我們設有工會以保護僱員的權利，幫助實現經濟目標，並鼓勵僱員參與管理決策。

董事會謹此欣然提呈涵蓋自2024年1月1日起至2024年6月30日止期間(「報告期間」)的本企業管治報告。

公司管治常規

企業管治為董事會成員的集體責任，且我們力求達到高水平的企業管治，這對本公司實現其願景及保障利益關係者的利益至關重要。為實現此目標，董事會已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)，作為本公司企業管治常規的基礎。

與此同時，董事會亦積極找尋機會改進其企業管治方法、規範經營、改善內部控制機制、執行良好的企業管治及披露措施，並確保本公司的經營符合本公司及其股東的整體長期利益。

遵守企業管治守則

於報告期間及直至本報告日期(即2024年8月28日)，本公司已遵守良好企業管治的原則及企業管治守則所載的所有適用守則條文，僅企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事會主席與首席執行官(「首席執行官」)職責區分並且由不同人士擔任的規定除外。

本公司將持續關注外界在企業管治方面的發展，以確保在不斷演變的商業及監管環境下，本公司的企業管治體系仍然恰當和穩健，且符合利益關係者的期望。

於報告期間，本公司董事會主席及首席執行官的職位均由孫海金先生擔任。儘管未符合守則條文第C.2.1條，董事會相信，在管理層的支持下，由同一人擔任主席及首席執行官有助於執行本集團業務策略及提高其經營效率。此外，在董事會(現由三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事組成)的監督下，得以充分及公平地代表股東的利益。

董事及監事進行之證券交易

本集團已採納標準守則作為本集團有關董事進行證券交易的行為守則。經向本集團全體董事作出特定查詢後，全體董事確認，於報告期間及直至本報告日期(即2024年8月28日)期間，彼等已嚴格遵守標準守則。

本公司亦已為有可能持有本公司未發佈價格敏感資料的僱員制定進行證券交易的書面指引，當中包括《行為守則及道德準則》及《內幕交易政策》(統稱「僱員書面指引」)，該等指引並不遜於標準守則。為有效執行僱員書面指引，本公司亦向高級管理人員及其他僱員提供內外部培訓。以本公司所知悉，概不存在任何僱員不遵守僱員書面指引的情況。



董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉

於2024年6月30日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例有關條文被視為或被當作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指的登記冊中；或(c)根據標準守則知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份中的權益

董事、監事及最高行政人員姓名	股份類別	權益性質	持有權益的股份數目 ⁽¹⁾	相關類別股份的概約持股百分比 ⁽²⁾	佔本公司已發行股份總數的概約持股百分比
孫海金	H股	受控法團權益 ⁽³⁾	61,729,800 (L)	8.10%	6.61%
陳霖	H股	其他 ⁽⁴⁾	7,815,431 (L)	1.03%	0.84%
李秋雨	H股	其他 ⁽⁵⁾	388,011 (L)	0.05%	0.04%
宿曉慧	H股	其他 ⁽⁶⁾	2,267,498 (L)	0.30%	0.24%
陳希文	H股	實益擁有人 ⁽⁷⁾	1,000,000 (L)	0.13%	0.11%

附註：

- (1) 字母「L」表示某人在股份中的好倉。
- (2) 基於2024年6月30日本公司已發行股份計算，其中包括761,692,809股H股（包括存庫股份）及171,764,898股非上市內資股。
- (3) 同路致遠為寧波順享的普通合夥人並由孫海金先生擁有99%股權。寧波順享為本公司的實益擁有人。
- (4) 陳霖先生為寧波順享及盈和豐瑞的有限合夥人。寧波順享及盈和豐瑞為本公司的實益擁有人。
- (5) 李秋雨先生為盈和豐瑞及天沃康眾的有限合夥人。盈和豐瑞及天沃康眾為本公司的實益擁有人。
- (6) 宿曉慧女士為寧波順享的有限合夥人。寧波順享為本公司的實益擁有人。
- (7) 陳希文先生根據於2023年4月19日採納的員工激勵計劃獲授信託實益擁有權，且為本公司的實益擁有人。

於本公司相聯法團的股份或相關股份中的權益

董事、監事及 最高行政人員姓名	相聯法團的名稱	權益性質	持有權益的 股份數目 ⁽¹⁾	佔相聯法團 已發行股本 的百分比 ⁽²⁾
李秋雨	順豐控股	實益擁有人 ⁽³⁾	204,000(L)	0.00%
耿艷坤	順豐控股	實益擁有人 ⁽³⁾	488,000(L)	0.01%

附註：

- (1) 字母「L」表示某人在相聯法團股份中的好倉。
- (2) 該資料根據截至2024年6月30日聯交所披露易網站的「披露權益」欄目上可得的數據披露。
- (3) 李秋雨先生及耿艷坤先生於或被視為於順豐控股股權衍生工具中分別擁有204,000股及488,000股相關股份。

除上文披露者外及據本公司董事、監事及最高行政人員所了解，於2024年6月30日，概無本公司董事、監事或最高行政人員於或被視為於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被視為或被當作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指的登記冊中；或(c)根據標準守則知會本公司及聯交所的任何其他權益或淡倉。

企業管治及其他資料



主要股東於本公司股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

據董事所了解，於2024年6月30日，以下人士（非本公司董事、監事或最高行政人員）於或被視為於本公司股份、相關股份或債券中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司及聯交所披露或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條保存的權益登記冊中的權益或淡倉：

於本公司股份或相關股份中的權益

主要股東姓名／名稱	股份類別	權益性質	持有權益的股份數目 ⁽¹⁾	相關類別股份的概約 持股比例 ⁽²⁾	佔本公司 已發行股份 總數的概約 持股比例
王衛	非上市內資股	受控法團權益 ⁽²⁾	171,764,898(L)	100%	18.40%
	H股		363,841,662(L)	47.77%	38.98%
深圳明德控股發展有限公司	非上市內資股	受控法團權益 ⁽²⁾	171,764,898(L)	100%	18.40%
	H股		363,841,662(L)	47.77%	38.98%
順豐控股股份有限公司	非上市內資股	受控法團權益 ⁽²⁾	171,764,898(L)	100%	18.40%
	H股		363,841,662(L)	47.77%	38.98%
深圳順豐泰森控股(集團)有限公司	非上市內資股	實益擁有人	171,764,898(L)	100%	18.40%
	H股	實益擁有人	171,764,898(L)	22.55%	18.40%
	H股	受控法團權益 ⁽³⁾	192,076,764(L)	25.22%	20.58%
順豐科技有限公司	H股	受控法團權益 ⁽³⁾	75,000,000(L)	9.85%	8.03%
北京順豐同城科技有限公司	H股	實益擁有人	75,000,000(L)	9.85%	8.03%
SF Holding (HK) Limited	H股	實益擁有人	117,076,764(L)	15.37%	12.54%
孫海金	H股	受控法團權益 ⁽⁴⁾	61,729,800(L)	8.10%	6.61%
寧波順享同成創業投資合夥企業(有限合夥)	H股	實益擁有人 ⁽⁴⁾	61,729,800(L)	8.10%	6.61%
Boundless Plain Holdings Limited	H股	受控法團權益 ⁽⁵⁾	52,699,953(L)	6.92%	5.65%
阿里巴巴集團控股有限公司	H股	受控法團權益 ⁽⁶⁾	51,844,000(L)	6.81%	5.55%
Taobao Holding Limited	H股	受控法團權益 ⁽⁶⁾	51,844,000(L)	6.81%	5.55%
淘寶中國控股有限公司	H股	實益擁有人 ⁽⁶⁾	51,844,000(L)	6.81%	5.55%

附註：

- (1) 字母「L」表示某人在股份中的好倉。主要股東的資料乃根據香港聯交所的披露權益系統作出。
- (2) 基於2024年6月30日本公司已發行股份計算，其中包括761,692,809股H股（包括存庫股份）及171,764,898股非上市內資股。
- (3) 順豐泰森由順豐控股全資擁有。順豐控股為明德控股的非全資附屬公司，而明德控股由王衛先生持有約99.90%股權。因此，王衛先生、明德控股及順豐控股被視為於順豐泰森被視為在當中持有權益的股份中擁有權益。
- (4) SF Holding (HK) Limited為本公司117,076,764股H股的實益擁有人並由順豐泰森全資擁有。同城科技由順豐泰森通過順豐泰森的全資附屬公司順豐科技間接擁有大部分股權。因此，順豐泰森被視為於SF Holding (HK) Limited及同城科技所持股份中擁有權益；順豐科技被視為於同城科技所持股份中擁有權益。
- (5) 同路致遠為寧波順享的普通合夥人，並由孫海金先生擁有99%股益。寧波順享為本公司的實益擁有人。因此，孫海金先生被視為於寧波順享所持H股中擁有權益。
- (6) Boundless Plain Holdings Limited由Eric Li先生控股。
- (7) 淘寶中國控股有限公司為本公司基石投資者。淘寶中國控股有限公司為Taobao Holding Limited的直接全資附屬公司，而Taobao Holding Limited為阿里巴巴集團控股有限公司的直接全資附屬公司。因此，阿里巴巴集團控股有限公司及Taobao Holding Limited將被視為於淘寶中國控股有限公司持有的H股中擁有權益。

除上文披露者外，於2024年6月30日，本公司董事概無知悉任何其他人士或法團於本公司股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司披露或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條保存的登記冊中的權益或淡倉。

員工激勵計劃

茲提述本公司於2023年3月28日刊發的通函，內容有關（其中包括）建議採納員工激勵計劃，該計劃其後已於2023年4月19日舉行的臨時股東大會上獲股東批准。員工激勵計劃自2023年4月19日起計十(10)年期間內有效及生效。員工激勵計劃的餘下期限約為九(9)年。

員工激勵計劃旨在(i)促進實現本公司的長期可持續發展及表現目標；(ii)將員工的利益與股東、投資者及本公司的利益密切結合，以增強本公司的凝聚力及促進實現本公司價值最大化；及(iii)完善本公司激勵機制，以吸引、激勵及挽留已對本公司可持續運營、發展及長期增長作出貢獻的核心員工。

所有合資格參與者均有權參與員工激勵計劃。董事會及／或授權人士可選擇任何符合標準的合資格參與者作為激勵對象參與員工激勵計劃。除非如此獲選，否則合資格參與者均無權參與員工激勵計劃。

員工激勵計劃項下目標股份的來源將為受託人根據本公司與受託人按照員工激勵計劃訂立的信託管理協議（「信託協議」）及根據本公司指示及員工激勵計劃的相關條文動用計劃基金按現行市價透過場內或場外交易所收購的H股。

企業管治及其他資料



於授出信託受益權份額日期(包括該日)起計12個月期間內可授予任何個別激勵對象的信託受益權份額對應的目標股份的最大數目不得超過授出日期本公司已發行H股總數的1%。根據整個員工激勵計劃可授出的信託受益權份額對應的目標股份的最大數目不得超過2023年4月19日本公司已發行H股的5%(即15,514,451股H股,佔2023年4月19日已發行310,289,026股H股的5%)。

根據股東批准員工激勵計劃及信託協議,於2023年6月27日(「信託成立日期」)成立信託旨在管理員工激勵計劃。有關根據員工激勵計劃授權可授出的獎勵數目:(i)於信託成立日期可授出的目標股份數目為15,514,451股H股,與同日的113,246,282份信託受益權份額對應;(ii)於2024年6月30日可授出的目標股份數目為12,714,451股H股,與同日的110,428,641份信託受益權份額對應;及(iii)於本報告日期(即2024年8月28日)可授出的目標股份數目⁹為9,939,017股H股,與85,213,108份信託受益權份額對應,佔本公司914,553,507股已發行股份(不包括已購回並持作庫存股份的2,822,000股H股)的1.09%。¹⁰於報告期間,概無向合資格參與者授予信託受益權份額。

於董事會及/或授權人士已決定向任何激勵對象授出信託受益權份額,本公司將向該激勵對象出具授予函(「授予函」),其中載列:

- (i) 激勵對象姓名;
- (ii) 所授出的信託受益權份額;
- (iii) 歸屬標準及條件;
- (iv) 歸屬日期;及
- (v) 董事會及/或授權人士釐定的與員工激勵計劃一致的其他條款及條件。

在員工激勵計劃條款及條件的規限下,董事會及/或授權人士可全權酌情及按彼等認為合適的有關條款及條件,以零代價向任何合資格參與者授出信託受益權份額。除董事會及/或授權人士批准的授予函另行訂明者及在員工激勵計劃所載的歸屬條款的規限下,根據員工激勵計劃授出的每批信託受益權份額將分以下三批歸屬:

	歸屬期	歸屬部分
第一批	於授出日期的首個週年日	授予相關激勵對象的30%信託受益權份額
第二批	於授出日期的第二個週年日	授予相關激勵對象的30%信託受益權份額
第三批	於授出日期的第三個週年日	授予相關激勵對象的40%信託受益權份額

9 這已計及於報告期間後及直至2024年8月28日授出的目標股份。

10 信託受益權份額與H股之間的對應關係根據彼等各自的價值釐定。H股的價值乃按相關日期於聯交所的收市價計算,獲授的信託受益權份額的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的市場價格及於歸屬期間的預期受託人管理費評估。

根據員工激勵計劃授出的信託受益權份額，須待達成評估條款（如本公司的表現指標、個人表現目標及授予函所載的任何其他適用歸屬條件）後，方可歸屬。

根據持有已歸屬信託受益權份額的激勵對象通知的出售指示，本公司向受託人發出投資指示。待遵守相關法律、法規、規則及監管文件以及組織章程細則，於收到本公司確認授予函所載的所有歸屬標準及條款已達成及／或獲豁免後，受託人將根據本公司根據員工激勵計劃作出的投資指示盡快按現行市價透過場內或場外交易出售與歸屬於激勵對象的信託受益權份額對應的目標股份，並向激勵對象支付與實際售價對應的現金（經扣除將由激勵對象承擔的相關稅項（倘適用））。

於報告期間所授出的信託受益權份額及變動的詳情如下：

參與者姓名或類別	授出日期	信託受益權份額的購買價		授出日期的公允價值 ⁽²⁾ 港元	信託受益權份額數量				
		港元	表現目標		於2024年1月1日尚未歸屬 ⁽¹⁾	於報告期間已授出	於報告期間已失效 ⁽³⁾	於報告期間已歸屬 ⁽⁴⁾	於2024年6月30日尚未歸屬
董事、監事及高級管理層（按個人名稱）									
陳希文	-	-	-	-	9,336,600	-	-	-	9,336,600
於報告期間的五名最高薪酬人士合計	-	-	-	-	9,336,600	-	-	-	9,336,600
其他合資格參與者合計	-	-	-	-	16,805,880	-	2,334,150	-	14,471,730
總計		-	-	-	26,142,480	-	2,334,150 ⁽³⁾	-	23,808,330

附註：

- (1) 本節所載的信託受益權份額已於2023年7月13日授出，歸屬期如下：30%已於2024年7月13日歸屬，30%將於2025年7月13日歸屬，及40%將於2026年7月13日歸屬，歸屬皆以達成評估條件（見下文）為先決。
- (2) 信託受益權份額公允價值計量依據的描述載於中期財務資料附註23。
- (3) 於報告期間，合共250,000股已授出的目標股份（對應2,334,150份信託受益權份額）已失效，且並無註銷任何信託受益權份額。
- (4) 所授出的信託受益權份額須待達成評估條件（包括本公司的績效指標、個人表現目標及授予函所載的任何其他適用歸屬條件），方可歸屬予激勵對象。公司層面的表現目標包括董事會及／或授權人士釐定的關鍵財務績效指標組合，例如以全年收入或將於特定財政年度達到的淨利潤率閾值的形式作出。個人層面的表現目標以對每個激勵對象的表現及對本公司的貢獻作出全面評估的形式作出。

企業管治及其他資料



購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間及直至2024年8月28日，本公司於香港聯交所購回部分H股。購回之H股的詳情如下：

購回月份	購回股份數目	每股購買代價		所付總代價 (港元)
		所付最高價 (港元)	所付最低價 (港元)	
2024年				
1月	6,530,600	11.20	8.92	66,600,984
2月	—	—	—	—
3月	114,000	9.47	9.27	1,061,986
4月	2,879,800	10.56	9.79	29,313,940
5月	2,046,000	11.08	9.94	21,221,648
6月	1,919,000 ⁽¹⁾	12.68	10.96	22,886,136
7月	1,061,800 ⁽²⁾	11.66	10.06	11,644,100
8月	—	—	—	—
總計	14,551,200			152,728,794

附註

(1) 於2024年6月購回的股份中，1,760,200股股份持作庫存股份。

(2) 於2024年7月購回的1,061,800股股份全部持作庫存股份。

直至2024年8月28日，(1)本公司所購回合共16,082,200股H股已註銷；(2)本公司所購回合共2,822,000股H股持作庫存股份；(3)本公司已發行股份包括745,610,609股H股(包括庫存股份)及171,764,898股非上市內資股；及(4)在符合上市規則的前提下，本公司可考慮使用庫存股份為未來轉售或註銷之用。除本報告所披露外，於報告期間及直至2024年8月28日，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司於香港聯交所上市的任何證券(包括出售庫存股份)。

審核委員會及中期財務資料審閱

本公司已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審核委員會，以持續監督我們的風險管理政策在本公司內部的實施情況，確保內部控制系統能夠有效識別、管理及減輕我們業務運營所涉及的風險。審核委員會由三名董事（即王克勤先生、陳覺忠先生及李秋雨先生）組成，王克勤先生（即具備適當專業資格的獨立非執行董事）為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至2024年6月30日止六個月的中期業績及中期財務資料，並已與高級管理層人員及本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所（「核數師」）討論本公司所採用會計政策及常規以及內部控制的相關事宜。

充足公眾持股量

根據本公司公開獲得的資料並據董事所知，董事確認，本公司於報告期間維持聯交所要求的最低公眾持股量。

董事資料變更

自本公司2023年年報日期起直至本報告日期，根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事資料變更如下：

- 於2024年4月，李菊花女士辭任順豐房託資產管理有限公司（順豐房地產投資信託基金（一家於聯交所上市的公司，股份代碼：2191.HK）的管理人）的非執行董事。

除本報告所披露者外，本公司董事、監事及高級管理層資料並無出現須根據上市規則第13.51(B)(1)條進行披露的任何變更。

上市規則規定的持續披露責任

除本報告所披露者外，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

中期股息

董事會建議就截至2024年6月30日止六個月不派發中期股息。



上市所得款項用途

自上市日期至本報告日期(即2024年8月28日)，本集團已根據招股章程所載擬定用途逐步動用首次公開發售所得款項。經扣除包銷佣金及已付或應付的發售開支後，截至2024年6月30日未動用的全球發售所得款項淨額約為410.3百萬港元。

誠如(i)招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節；及(ii)本公司截至2023年12月31日止年度的年報(「年報」)所披露，所得款項淨額擬用作下列用途：

- 所得款項淨額的約35%預期用於研發及技術基礎設施；
- 所得款項淨額的約20%預期用於擴大服務覆蓋範圍，包括場景覆蓋及地域覆蓋，以及擴大運力池；
- 所得款項淨額的約20%預期用於為我們可能不時物色的潛在戰略收購及投資於行業價值鏈上下游業務提供資金，以補充及擴大我們的業務營運；
- 所得款項淨額的約15%預期用於營銷及品牌推廣；及
- 所得款項淨額的約10%預期用作營運資金及一般企業用途。

經扣除包銷佣金及與上市有關的其他上市開支後，本公司收取的所得款項淨額約為2,051.5百萬港元。

誠如年報「上市所得款項用途」一節所披露，直至2023年12月31日，本公司已按年報所披露的方式動用約1,425.9百萬港元的所得款項淨額。

變更所得款項用途

於本報告日期，未動用所得款項淨額約為410.3百萬港元。於2024年8月28日，董事會已議決變更未動用所得款項淨額的用途，部分從為潛在戰略收購及投資於上下游業務提供資金變為擴大大公司服務覆蓋範圍。於本報告日期所得款項淨額的動用情況及建議變更未動用所得款項淨額用途的分析載列如下：

用途	截至本次	截至	截至	對未動用 所得款項 淨額的 經修訂分配
	修訂後 可動用的 上市所得 款項淨額	2024年 6月30日 已動用的 實際款項 淨額	2024年 6月30日 尚未動用的 所得款項 淨額	
	(百萬港元)	(百萬港元)	(百萬港元)	
研發及技術基礎設施	718.0	718.0	–	不適用
擴大大公司服務覆蓋範圍	793.7	410.3	383.4	383.4
為潛在戰略收購及投資於上下游業務提供資金	26.9	–	26.9	26.9
營銷及品牌推广	307.7	307.7	–	不適用
營運資金及一般企業用途	205.2	205.2	–	不適用
總計	2,051.5	1,641.2	410.3	410.3

未動用所得款項淨額預期用於擴大大公司服務覆蓋範圍（包括場景覆蓋及地域覆蓋），並為潛在收購及投資提供資金，使用有關所得款項淨額的時限延長至2026年年底。進一步詳情請參閱下文「變更所得款項用途的理由及裨益」。

除以上所述變更外，所得款項淨額用途概無其他變更。

變更所得款項用途的理由及裨益

於過去三年，本公司一直在積極探索符合本公司願景及發展的投資目標。然而，由於受到COVID-19疫情及其他市場因素的綜合影響，尚未找到合適的投資目標。因此，並無所得款項已用於撥付潛在收購所需資金。

企業管治及其他資料



為符合本公司提高市場佔有率及發掘潛在市場發展的計劃，董事會認為，嚴格遵守招股章程所載實施計劃並不符合本集團的最佳利益，因此應適當變更未動用所得款項淨額的用途，(i)調撥383.4百萬港元（相當於約人民幣355.8百萬元）用於擴大服務覆蓋範圍，特別是管理層討論及分析章節所載的非餐場景的增長及下沉市縣的擴張；及(ii)預留26.9百萬港元（相當於約人民幣25百萬元），以備潛在戰略收購及投資年收入超過人民幣50百萬元、估值超過人民幣50百萬元、有三年或以上的運營歷史且覆蓋國內或國際業務的目標。經修訂的收購目標標準考慮了本集團在過去三年中考察過的潛在收購目標的概況，並可更好符合我們的業務需求及現有市場動態，使用有關所得款項淨額（包括用於擴大服務覆蓋範圍及潛在戰略收購及投資的所得款項）的時限延長至2026年年底。

董事會認為，重新分配未動用的所得款項淨額可使本集團靈活地管理其資產及負債，並有利於本集團的長遠業務發展，以及更好地利用未動用所得款項淨額。董事會將繼續評估本集團業務以及未動用所得款項淨額的使用計劃，並在必要時進行修訂。

董事會確認，招股章程所載本集團的業務性質並無重大改變。董事會認為，上述對所得款項淨額用途的變更將令本公司能夠更有效地配置其財務資源，以擴張其業務及提高本集團的盈利能力，因此所得款項淨額用途的變更屬公平合理，且符合本集團及股東的整體利益。

致杭州順豐同城實業股份有限公司董事會
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第32至72頁的中期財務資料，此中期財務資料包括杭州順豐同城實業股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2024年6月30日的中期簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的中期簡明綜合全面收益表、中期簡明綜合權益變動表和中期簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
香港，2024年8月28日

中期簡明綜合全面收益表



截至6月30日止六個月

	附註	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務			
收入	5	6,878,470	5,749,191
營業成本	8	(6,405,187)	(5,365,762)
毛利		473,283	383,429
銷售及營銷開支	8	(101,610)	(92,837)
研發開支	8	(51,240)	(41,248)
行政開支	8	(277,630)	(240,180)
其他收入	6	13,794	16,520
其他收益淨額	7	9,870	6,877
金融資產減值虧損淨額	11	(3,835)	(4,003)
經營利潤		62,632	28,558
財務收入	10	18,737	19,375
財務成本	10	(394)	(1,741)
財務收入淨額	10	18,343	17,634
應佔以權益法入賬的合營企業虧損		(403)	(586)
除所得稅前利潤		80,572	45,606
所得稅費用	12	(18,398)	(1,030)
來自持續經營業務之期內利潤		62,174	44,576
已終止經營業務			
來自已終止經營業務之期內虧損		–	(14,262)
期內利潤		62,174	30,314
以下應佔期內利潤			
— 本公司擁有人		62,174	30,314

中期簡明綜合全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔持續經營業務利潤的每股盈利 (每股人民幣元)			
— 每股基本盈利及攤薄盈利(人民幣元)	13	0.07	0.05
本公司擁有人應佔利潤的每股盈利(每股人民幣元)			
— 每股基本盈利及攤薄盈利(人民幣元)	13	0.07	0.03
期內利潤		62,174	30,314
其他全面收益			
可能重新分類至損益之項目			
因換算海外業務而產生的匯兌差額		4,899	8,262
不會重新分類至損益之項目			
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資的 公允價值變動		(16,581)	—
期內其他全面收益(扣除稅項)		(11,682)	8,262
期內全面收益總額		50,492	38,576
以下人士應佔期內全面收益總額：			
— 本公司擁有人		50,492	38,576
本公司擁有人應佔期內全面收益總額來自：			
持續經營業務		50,492	52,838
已終止經營業務		—	(14,262)
		50,492	38,576

上述簡明綜合全面收益表應與隨附的附註一併閱讀。

中期簡明綜合財務狀況表



	附註	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	10,241	12,193
無形資產	15	137,364	138,226
使用權資產	16	20,653	23,208
以權益法入賬的投資		27,972	28,375
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	3	39,419	56,000
遞延所得稅資產	17	143,862	160,847
其他非流動資產		197	193
非流動資產總值		379,708	419,042
流動資產			
存貨		6,504	6,854
貿易應收款項	18	1,376,859	1,195,199
其他應收款項及預付款項	19	132,318	160,192
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3	912,475	516,753
現金及現金等價物	20	1,453,313	1,901,651
流動資產總值		3,881,469	3,780,649
資產總值		4,261,177	4,199,691
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	21	933,458	933,458
股份溢價	21	4,161,560	4,161,560
庫存股份	21	(169,644)	(39,279)
就員工激勵計劃持有的股份	23	(52,370)	(52,370)
其他儲備	22	824,435	831,257
累計虧損		(2,791,358)	(2,853,532)
權益總額		2,906,081	2,981,094

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
負債			
非流動負債			
租賃負債	27	7,387	11,483
非流動負債總額		7,387	11,483
流動負債			
貿易應付款項	24	831,619	703,044
其他應付款項及應計費用	25	423,374	417,645
合同負債	26	76,536	70,351
應付所得稅		376	3,667
租賃負債	27	15,804	12,407
流動負債總額		1,347,709	1,207,114
負債總額		1,355,096	1,218,597
權益及負債總額		4,261,177	4,199,691

上述簡明綜合財務狀況表應與隨附的附註一併閱讀。

中期簡明綜合權益變動表



	未經審核						權益總額
	股本	股份溢價	庫存股份	就員工激勵計劃持有的股份	其他儲備	累計虧損	
	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元 (附註23)	人民幣千元 (附註22)	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日的結餘	933,458	4,161,560	(39,279)	(52,370)	831,257	(2,853,532)	2,981,094
全面收益							
期內利潤	-	-	-	-	-	62,174	62,174
其他全面收益							
— 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動	-	-	-	-	(16,581)	-	(16,581)
— 換算差額	-	-	-	-	4,899	-	4,899
期內全面收益總額	-	-	-	-	(11,682)	62,174	50,492
與擁有人以其作為擁有人身份進行的交易							
購回股份(附註21)	-	-	(130,365)	-	-	-	(130,365)
以股份為基礎的薪酬開支(附註23)	-	-	-	-	4,860	-	4,860
與擁有人以其作為擁有人身份進行的交易總額	-	-	(130,365)	-	4,860	-	(125,505)
於2024年6月30日的結餘	933,458	4,161,560	(169,644)	(52,370)	824,435	(2,791,358)	2,906,081

中期簡明綜合權益變動表

	未經審核					權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元 (附註21)	股份溢價 人民幣千元 (附註21)	就員工激勵 計劃持有的 股份 人民幣千元 (附註23)	其他儲備 人民幣千元 (附註22)	累計虧損 人民幣千元	
於2023年1月1日的結餘	933,458	4,161,560	-	825,057	(2,903,538)	3,016,537
全面收益						
期內利潤	-	-	-	-	30,314	30,314
其他全面收益						
— 換算差額	-	-	-	8,262	-	8,262
期內全面收益總額	-	-	-	8,262	30,314	38,576
與擁有人以其作為擁有人身份進行的交易						
根據員工激勵計劃購買股份(附註23)	-	-	(653)	-	-	(653)
於2023年6月30日的結餘	933,458	4,161,560	(653)	833,319	(2,873,224)	3,054,460

上述簡明綜合權益變動表應與隨附的附註一併閱讀。

中期簡明綜合現金流量表



截至6月30日止六個月

	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
附註		
經營活動所得現金流量		
經營所得現金	85,159	21,865
已收利息	18,737	19,398
已付所得稅	(4,704)	(6,937)
經營活動所得現金淨額	99,192	34,326
投資活動所得現金流量		
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	1,417,527	1,409,025
出售附屬公司產生的現金流入淨額	-	55,671
出售物業、廠房及設備所得款項	314	53
購置按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的款項	(1,800,000)	(1,400,000)
添置無形資產	(25,714)	(39,070)
購置物業、廠房及設備	(3,167)	(2,034)
投資活動(所用)／所得現金淨額	(411,040)	23,645
融資活動所得現金流量		
支付租賃負債(包含利息成分)	(6,521)	(14,660)
根據員工激勵計劃購置股份	-	(653)
購回股份付款	(128,386)	-
融資活動所用現金淨額	(134,907)	(15,313)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(446,755)	42,658
匯率變動對現金及現金等價物的影響	725	386
期初現金及現金等價物	1,898,743	1,458,024
期末現金及現金等價物	1,452,713	1,501,068

上述簡明綜合現金流量表應與隨附的附註一併閱讀。

1 一般資料及編製基準

1.1 一般資料

杭州順豐同城實業股份有限公司（「本公司」）於2019年6月21日於中華人民共和國（「中國」）註冊成立為股份有限公司。本公司註冊辦事處及主要營業地點分別位於中國浙江省杭州市拱墅區舟山東路198號宸創大廈16層1626室及中國廣東省深圳市南山區興海大道3076號順豐總部大廈21-22樓。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司（「本集團」）主要於中國從事同城即時配送服務。

本公司的最終控股公司為深圳明德控股發展有限公司（「明德控股」），其乃於中國註冊成立的有限公司。本公司的間接控股公司為順豐控股股份有限公司（「順豐控股」），一家於中國註冊成立的有限公司，且順豐控股的股份已於深圳證券交易所上市。本公司的母公司為深圳順豐泰森控股（集團）有限公司（「順豐泰森」），而本集團的最終控股方為王衛先生。

本公司已於2021年12月14日在香港聯合交易所有限公司主板上市（「上市」）。

中期財務資料包括於2024年6月30日的中期簡明綜合財務狀況表、截至該日止六個月期間的中期簡明綜合全面收益表、中期簡明綜合權益變動表及中期簡明綜合現金流量表，以及重大會計政策概要及其他解釋附註（「中期財務資料」）。

中期財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列，且約整至最接近的千位數，除另有指明外。

1.2 編製基準

中期財務資料乃根據國際會計準則（「國際會計準則」）第34號「中期財務報告」編製。中期報告並不包括所有一般需於年度財務報表包含之附註種類。因此，中期財務資料應與本集團截至2023年12月31日止年度的年度財務報表（乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告會計準則」）編製，該等準則載於本公司日期為2024年3月26日的2023年年度報告（「2023年財務報表」）一併閱讀。



2 會計政策

編製中期財務資料所採用的會計政策與編製2023年財務報表所採用者一致，惟下文所載估計所得稅以及採納新訂及經修訂準則除外。

本中期所得稅按預期年度應課稅溢利總額適用的估計稅率作出撥備。

2.1 本集團採納的新準則及經修訂準則

以下準則及詮釋首次適用於自2024年1月1日或之後開始的財務報告期間：

國際會計準則第1號的修訂	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號的修訂	附有契約條件的非流動負債
國際財務報告會計準則第16號的修訂	售後回租之租賃負債
國際會計準則第7號及國際財務報告會計準則第7號的修訂	供應商融資安排

上述修訂對於過往期間確認的金額概無任何重大影響，且預期不會對當期或未來期間產生重大影響。

2.2 本集團尚未採納的新準則及經修訂準則

若干新會計準則及會計準則的修訂已頒佈但並無於2024年1月1日或之後開始的期間強制生效，故本集團並無提早採納。預期該等準則或修訂不會對實體於當期或未來報告期間及可見未來的交易產生重大影響。

於下述日期或以後開始的
年度期間生效

國際會計準則第21號的修訂	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告會計準則第9號及國際財務報告會計準則第7號的修訂	財務工具的分類及計量	2026年1月1日
國際財務報告會計準則第18號	財務報表列示和披露	2027年1月1日
國際財務報告會計準則第19號	非公共受託責任子公司的披露	2027年1月1日
國際財務報告會計準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待釐定

3 金融風險管理

本集團的業務承受多種金融風險：市場風險（包括外匯風險及現金流量及公允價值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃集中於金融市場的不可預測特質，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團的董事和高級管理層進行。

3.1 金融風險因素

中期財務資料並不包括年度財務報表要求的所有財務風險管理資料及披露，且應與2023年財務報表一併閱讀。

風險管理政策於截至2024年6月30日止六個月並無任何改變。

3.2 公允價值估計

本集團釐定於財務報表內按公允價值確認及計量的金融工具的公允價值時作出判斷及估計。為得出釐定公允價值所用輸入數據的可信程度，本集團根據會計準則將其金融工具分為三層。

本集團的政策是於報告期末確認公允價值層級的轉入及轉出。

於2024年6月30日，本集團並無按非經常性基準以公允價值計量任何金融資產或金融負債。

第一層：根據報告期末的市場報價計算的於活躍市場買賣的金融工具（例如公開買賣的衍生工具及股本證券）的公允價值。本集團所持金融資產所用的市場報價為當時買盤價。該等工具被列為第一層。

第二層：以估值技術計算的非於活躍市場買賣的金融工具（例如場外衍生工具）的公允價值，該等估值技術充分利用可觀察市場數據，並盡量減少依賴實體的特有估計數據。倘按公允價值計量的工具的所有重大輸入數據均可從觀察取得，則該項工具會被列為第二層。

第三層：倘一個或多個重大輸入數據並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具會被列為第三層。非上市股本證券及氣候風險導致重大不可觀察調整的工具即屬此情況。

於截至2024年6月30日止六個月，經常性公允價值計量並無在第一層、第二層及第三層之間發生轉移。



3 金融風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

3.2.1 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產的公允價值

3.2.1.1 公允價值層級

於2024年6月30日，本集團並無第一層及第二層金融工具。下表載列本集團截至2024年6月30日的第三層金融工具。

	第三層 人民幣千元 (未經審核)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	
結構性存款	801,303
私募基金投資(附註)	111,172
	912,475
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	
於未上市實體的權益投資	39,419

於2023年12月31日，本集團並無第一層及第二層金融工具。下表列示本集團截至2023年12月31日之第三層金融工具。

	第三層 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	
結構性存款	301,282
私募基金投資(附註)	215,471
	516,753
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	
於未上市實體的權益投資	56,000

附註：本集團投資於投資範圍為固定收益產品的私募基金。

3 金融風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

3.2.1 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產的公允價值 (續)

3.2.1.2 釐定公允價值所用的估值方法

下表列示該等金融資產公允價值的計量方法 (尤其是估值方法及所用輸入值)。

金融資產	公允價值				輸入值區間		
	截至2024年 6月30日	截至2023年 12月31日	估值方法及 主要輸入值	重大不可 觀察輸入值	截至2024年 6月30日	截至2023年 12月31日	不可觀察輸入值與 公允價值之間的關係
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)					
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	912,475	516,753	貼現現金流量	預期回報率	0.5%-5.5%	0.5%-2.95%	預期回報率越高，公允 價值越高。
按公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	39,419	56,000	市場方法	缺乏市場流通 性折讓； 市場倍數	20%； 1.54x-3.32x	20%； 2.17x-3.55x	缺乏市場流通性折讓越 高，公允價值越低。 市場倍數越高，公允 價值越高。

本公司董事認為，重大不可觀察輸入值的任何合理變動不會導致本集團業績的重大變動。因此，未呈列敏感性分析。



3 金融風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

3.2.1 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產的公允價值 (續)

3.2.1.3 第三層公允價值計量的調節

	按公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元 (未經審核)	按公允價值計量 且其變動計入 其他全面收益 的金融資產 人民幣千元 (未經審核)
截至2024年1月1日	516,753	56,000
添置	1,800,000	-
公允價值變動	8,406	(16,581)
處置	(1,417,527)	-
匯兌差額	4,843	-
截至2024年6月30日	912,475	39,419
截至2023年1月1日	812,087	63,545
添置	1,400,000	-
公允價值變動	8,716	-
處置	(1,409,025)	-
出售附屬公司	(697)	-
匯兌差額	8,235	-
截至2023年6月30日	819,316	63,545

3.2.2 並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

由於在短期內到期，本集團按攤餘成本計量的金融資產及負債（包括現金及現金等價物、貿易應收款項、其他應收款項（不包括預付款項）、貿易應付款項及其他應付款項（不包括非金融負債））的賬面值與其公允價值相若。

4 關鍵會計估計及判斷

管理層在編製中期財務資料時須作出對會計政策應用及對資產和負債、收入和支出的報告數額構成影響的判斷、估計及假設。實際結果可能有別於該等估計。

編製中期財務資料時，管理層作出的與本集團會計政策及估計不確定性相關的重大判斷與2023年財務報表相同。

5 分部資料及收入

主要經營決策者（「主要經營決策者」）根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定經營分部，並披露按經營分部基準釐定的可報告分部的分部資料。經營分部為滿足以下所有條件的本集團組成部份：(1)該組成部份能夠從其日常活動中賺取收入和產生支出；(2)本集團管理層定期審閱其經營業績以決定將分配至該分部的資源並評估其表現；及(3)本集團可獲得其財務狀況、經營業績及現金流量的資料。若兩個或兩個以上經營分部具有相似經濟特徵並滿足若干條件，則合併為一個經營分部。

本公司全資附屬公司上海豐贊科技有限公司及其附屬公司（主要業務為線上團餐平台及配送服務）已於2023年5月出售。出售後，主要經營決策者認為，根據國際財務報告會計準則第8號「經營分部」的規定，本集團的經營作為單一經營分部（即同城即時配送服務業務）運營和管理，因此並無呈列分部資料。



5 分部資料及收入(續)

(a) 按業務條線及性質劃分的收入

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
同城即時配送服務收入(i)	6,878,470	5,749,191

(i) 上述服務於完成時(通常於一天內完成)確認收入。

(b) 未履行的履約義務

就同城即時配送服務而言，有關服務通常在一天之內提供，且於各財政期末並無未履行的履約義務。

(c) 地理資料

由於本集團的所有收入及經營利潤均於中國產生，且本集團的所有可識別資產及負債均位於中國，故並無呈列地理資料。

(d) 有關主要客戶的資料

本集團來自主要客戶(個別佔本集團總收入10%或以上)的收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
順豐控股之附屬公司	2,855,518	2,355,281

6 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
政府補助(i)	7,686	1,202
稅收優惠(ii)	5,281	15,299
其他	827	19
	13,794	16,520

(i) 政府補助主要包括當地政府為表彰本集團對當地經濟發展作出貢獻授出的補貼。

(ii) 於2023年，物流行業納稅人可按進項增值稅額的5%加計抵扣應納稅額。有關額外增值稅抵扣於繳納增值稅期間入賬列作「其他收入」。

7 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動 (附註3.2)	8,406	8,716
匯兌收益	669	94
懲罰及補償	358	(2,203)
提前終止長期租賃的收益	269	92
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益淨額	(131)	3
其他	299	175
	9,870	6,877



8 按性質劃分的費用

截至6月30日止六個月

	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
勞務外包成本	6,340,090	5,304,861
僱員福利開支(附註9)	288,503	247,893
信息服務費用	36,495	32,325
營銷及推廣費用	36,465	20,768
材料成本	31,204	26,798
無形資產攤銷(附註15)	21,516	20,141
辦公及租金費用	15,508	14,311
呼叫中心服務費用	14,057	16,347
使用權資產折舊(附註16)	8,252	12,751
差旅費用	5,182	5,643
專業服務費用	5,036	5,270
物業、廠房及設備折舊(附註14)	3,346	3,454
其他稅項及附加	2,304	1,109
核數師酬金	630	630
— 審計及審計相關服務	630	630
— 非審計服務	—	—
保險費用	395	398
其他	26,684	27,328
	6,835,667	5,740,027

9 僱員福利開支

僱員福利開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
工資、薪金及花紅	275,603	244,901
養老金成本－ 界定供款計劃(i)	13,981	17,727
以股份為基礎的薪酬開支(附註23)	4,860	–
其他僱員福利	14,010	13,682
	308,454	276,310
減：資本化於無形資產	(19,951)	(28,417)
	288,503	247,893

(i) 界定供款計劃下並無沒收的供款(即僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，由僱主代表僱員處理的供款)可抵銷現有供款。

10 財務收入淨額

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
財務收入：		
金融機構存款的利息收入	18,737	19,375
財務成本：		
租賃負債的利息開支	(394)	(1,741)
財務收入淨額：	18,343	17,634



11 金融資產減值虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
減值虧損撥備：		
貿易應收款項	3,783	3,992
其他應收款項	52	11
	3,835	4,003

12 所得稅費用

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
中國內地企業所得稅		
即期所得稅	1,413	7,461
遞延所得稅(附註17)	16,985	(6,431)
所得稅費用	18,398	1,030

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

(a) 中國內地企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅乃根據於中國內地註冊成立的本集團旗下實體的應課稅溢利計提，並經考慮可動用退稅及免稅額後根據相關中國內地稅務規則及法規計算。截至2024年及2023年6月30日止六個月的一般企業所得稅率為25%。

截至2024年及2023年6月30日止六個月，本公司附屬公司北京順達同行科技有限公司符合「高新科技企業」資格，因此可享15%的優惠所得稅稅率。

根據企業所得稅法，本公司附屬公司蘇州豐滙科技有限公司及天津豐滙科技有限公司屬於「小型微利企業」，截至2024年及2023年6月30日止六個月的優惠所得稅稅率為20%。

(b) 香港利得稅

截至2024年及2023年6月30日止六個月，香港利得稅乃根據估計應課稅溢利按16.5%的稅率計算。

(c) 所得稅抵免乃根據管理層對將適用於整個財政年度的所得稅率的最佳認知予以確認。

13 每股盈利

(a) 本公司擁有人應佔利潤的每股基本盈利

每股基本盈利乃根據截至2024年及2023年6月30日止六個月普通股股東應佔期間利潤除以發行在外股份（撇除已購回的股份）加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 (未經審核)	2023年 (未經審核)
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	62,174	30,314
已發行股份加權平均數	914,655,385	933,457,148
每股基本盈利(人民幣元)	0.07	0.03

(b) 來自持續經營業務的每股基本盈利

	截至6月30日止六個月	
	2024年 (未經審核)	2023年 (未經審核)
本公司擁有人應佔持續經營業務的利潤(人民幣千元)	62,174	44,576
已發行股份加權平均數	914,655,385	933,457,148
來自持續經營業務的每股基本盈利(人民幣元)	0.07	0.05

(c) 本公司擁有人應佔利潤的每股攤薄盈利

截至2024年6月30日止六個月，員工激勵計劃對每股盈利具有潛在攤薄影響。攤薄每股盈利透過調整發行在外普通股的加權平均數計算，而此乃假設員工激勵計劃所產生的所有潛在攤薄普通股均獲轉換（一起組成計算攤薄每股盈利的分母）。

	截至2024年 6月30日 止六個月 (未經審核)
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	62,174
已發行股份加權平均數	914,655,385
就員工激勵計劃作調整	1,378,692
用作計算攤薄每股盈利的普通股加權平均數	916,034,077
每股攤薄盈利(人民幣元)	0.07

截至2023年6月30日止六個月，本公司並無潛在攤薄普通股，因此，截至2023年6月30日止六個月的每股攤薄盈利與該期間的每股基本盈利相同。



13 每股盈利(續)

(d) 來自持續經營業務的每股攤薄盈利

由於截至2024年6月30日止六個月並無已終止經營業務，因此，截至2024年6月30日止六個月的來自持續經營業務的每股攤薄盈利與該期間本公司擁有人應佔利潤的每股攤薄盈利相同。

截至2023年6月30日止六個月，本公司並無潛在攤薄普通股，因此，截至2023年6月30日止六個月的來自持續經營業務的每股攤薄盈利與該期間的來自持續經營業務的每股基本盈利相同。

14 物業、廠房及設備

	汽車	電腦及 電子設備	機器及 設備	辦公設備 及其他設備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(經審核)					
於2023年12月31日					
成本	2,601	23,444	1,373	15,926	43,344
累計折舊	(719)	(18,145)	(364)	(11,923)	(31,151)
賬面淨值	1,882	5,299	1,009	4,003	12,193
(未經審核)					
截至2024年6月30日止六個月					
期初賬面淨值	1,882	5,299	1,009	4,003	12,193
添置	–	1,499	57	232	1,788
處置	(43)	(60)	(33)	(258)	(394)
折舊					
— 持續經營業務	(256)	(1,845)	(67)	(1,178)	(3,346)
期末賬面淨值	1,583	4,893	966	2,799	10,241
(未經審核)					
於2024年6月30日					
成本	2,558	24,883	1,397	15,900	44,738
累計折舊	(975)	(19,990)	(431)	(13,101)	(34,497)
賬面淨值	1,583	4,893	966	2,799	10,241

14 物業、廠房及設備(續)

	汽車	電腦及 電子設備	機器及 設備	辦公設備 及其他設備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<i>(經審核)</i>					
於2022年12月31日					
成本	700	21,802	921	14,372	37,795
累計折舊	(543)	(14,163)	(260)	(8,030)	(22,996)
賬面淨值	157	7,639	661	6,342	14,799
<i>(未經審核)</i>					
截至2023年6月30日止六個月					
期初賬面淨值	157	7,639	661	6,342	14,799
添置	318	680	178	1,098	2,274
處置	-	(41)	-	-	(41)
出售附屬公司	-	(561)	-	(1,183)	(1,744)
折舊					
— 持續經營業務	(55)	(2,016)	(46)	(1,337)	(3,454)
— 已終止經營業務	-	(169)	-	(106)	(275)
期末賬面淨值	420	5,532	793	4,814	11,559
<i>(未經審核)</i>					
於2023年6月30日					
成本	1,018	21,880	1,099	14,287	38,284
累計折舊	(598)	(16,348)	(306)	(9,473)	(26,725)
賬面淨值	420	5,532	793	4,814	11,559

中期財務資料附註



14 物業、廠房及設備(續)

本集團來自持續經營業務的物業、廠房及設備的折舊已於簡明綜合全面收益表中確認如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
行政開支	1,689	2,079
營業成本	1,051	786
銷售及營銷開支	254	262
研發開支	352	327
	3,346	3,454

15 無形資產

	軟件			總計 人民幣千元
	內部開發 人民幣千元	購買 人民幣千元	開發中成本 人民幣千元	
(經審核)				
於2023年12月31日：				
成本	309,400	50,582	2,579	362,561
累計攤銷	(188,343)	(35,992)	–	(224,335)
賬面淨值	121,057	14,590	2,579	138,226
(未經審核)				
截至2024年6月30日止六個月：				
期初賬面淨值	121,057	14,590	2,579	138,226
添置	–	465	20,189	20,654
攤銷				
— 持續經營業務	(18,046)	(3,470)	–	(21,516)
賬面淨值	103,011	11,585	22,768	137,364
(未經審核)				
於2024年6月30日：				
成本	309,400	51,047	22,768	383,215
累計攤銷	(206,389)	(39,462)	–	(245,851)
賬面淨值	103,011	11,585	22,768	137,364

15 無形資產 (續)

	軟件			總計 人民幣千元
	內部開發 人民幣千元	購買 人民幣千元	開發中成本 人民幣千元	
<i>(經審核)</i>				
於2022年12月31日：				
成本	275,916	49,372	41,556	366,844
累計攤銷	(153,052)	(26,993)	–	(180,045)
賬面淨值	122,864	22,379	41,556	186,799
<i>(未經審核)</i>				
截至2023年6月30日止六個月：				
期初賬面淨值	122,864	22,379	41,556	186,799
添置	–	495	34,346	34,841
轉入／(轉出)	47,753	–	(47,753)	–
攤銷				
– 持續經營業務	(13,913)	(6,228)	–	(20,141)
– 已終止經營業務	(6,675)	–	–	(6,675)
出售附屬公司	(61,783)	–	–	(61,783)
賬面淨值	88,246	16,646	28,149	133,041
<i>(未經審核)</i>				
於2023年6月30日：				
成本	261,886	49,867	28,149	339,902
累計攤銷	(173,640)	(33,221)	–	(206,861)
賬面淨值	88,246	16,646	28,149	133,041

本集團來自持續經營業務的無形資產攤銷已於簡明綜合全面收益表中確認如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
營業成本	17,593	16,385
行政開支	3,923	3,756
	21,516	20,141



16 使用權資產

物業

人民幣千元

(經審核)

於2023年12月31日

成本	99,578
累計折舊	(76,370)
賬面淨值	23,208

(未經審核)

截至2024年6月30日止六個月

期初賬面淨值	23,208
添置	6,145
處置	(448)
折舊	
— 持續經營業務	(8,252)
期末賬面淨值	20,653

(未經審核)

於2024年6月30日

成本	105,275
累計折舊	(84,622)
賬面淨值	20,653

16 使用權資產 (續)

物業
人民幣千元

(經審核)

於2022年12月31日

成本	89,285
累計折舊	(49,182)
賬面淨值	40,103

(未經審核)

截至2023年6月30日止六個月

期初賬面淨值	40,103
添置	3,070
處置	(1,148)
出售附屬公司	(773)
折舊	
— 持續經營業務	(12,751)
— 已終止經營業務	(386)
期末賬面淨值	28,115

(未經審核)

於2023年6月30日

成本	90,434
累計折舊	(62,319)
賬面淨值	28,115

來自持續經營業務的使用權資產的折舊費用已於簡明綜合全面收益表中確認如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
營業成本	2,848	6,777
行政開支	4,434	4,746
研發開支	970	1,228
	8,252	12,751



17 遞延所得稅

(a) 遞延所得稅資產

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
餘額包括以下項目應佔的暫時性差異：		
— 可抵扣虧損	134,794	150,589
— 僱員福利	6,180	7,461
— 租賃	5,220	5,197
— 折舊及攤銷	1,687	1,489
— 資產減值準備	1,047	1,216
— 其他	50	50
合計遞延所得稅資產總值	148,978	166,002
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅資產	(5,116)	(5,155)
遞延所得稅資產淨值	143,862	160,847

遞延所得稅資產總額的變動如下：

	僱員福利 人民幣千元	可抵扣虧損 人民幣千元	資產減值 準備 人民幣千元	折舊及 攤銷 人民幣千元	租賃 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
(未經審核)							
於2024年1月1日	7,461	150,589	1,216	1,489	5,197	50	166,002
計入損益(淨額)	(1,281)	(15,795)	(169)	198	23	-	(17,024)
於2024年6月30日	6,180	134,794	1,047	1,687	5,220	50	148,978
(未經審核)							
於2023年1月1日	5,306	138,557	825	1,067	9,547	50	155,352
計入損益(淨額)	-	6,431	-	-	-	-	6,431
出售附屬公司	-	-	-	-	(174)	-	(174)
於2023年6月30日	5,306	144,988	825	1,067	9,373	50	161,609

17 遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅負債

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
餘額包括以下項目應佔的暫時性差異：		
— 租賃	4,632	5,155
— 折舊及攤銷	484	—
合計遞延所得稅負債總額	5,116	5,155
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅負債	(5,116)	(5,155)
遞延所得稅負債淨額	—	—

遞延所得稅負債總值的變動如下：

	折舊及攤銷 人民幣千元	租賃 人民幣千元	合計 人民幣千元
(未經審核)			
於2024年1月1日	—	5,155	5,155
計入損益(淨額)	484	(523)	(39)
於2024年6月30日	484	4,632	5,116
(未經審核)			
於2023年1月1日	—	9,318	9,318
計入損益(淨額)	—	—	—
出售附屬公司	—	(174)	(174)
於2023年6月30日	—	9,144	9,144



18 貿易應收款項

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項		
— 第三方	706,272	519,702
— 關聯方(附註29(d))	674,440	678,299
	1,380,712	1,198,001
減值虧損撥備	(3,853)	(2,802)
	1,376,859	1,195,199

(a) 根據賬單日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
30天內	1,111,137	993,120
30至180天	269,575	204,881
	1,380,712	1,198,001

(b) 本集團貿易應收款項減值虧損撥備的變動列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
期初	(2,802)	(2,847)
減值虧損撥備		
— 持續經營業務	(3,783)	(3,992)
— 已終止經營業務	—	(4)
不可收回款項核銷	2,732	2,087
出售附屬公司	—	4
期末	(3,853)	(4,752)

(c) 本集團的貿易應收款項以人民幣計值。

19 其他應收款項及預付款項

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
其他應收款項		
— 待抵扣／認證增值稅	56,561	83,977
— 應收關聯方款項(附註29(d))	36,923	40,609
— 已付按金	15,070	13,372
— 預付社會保險費	4,781	4,533
— 僱員墊款	357	155
— 其他	6,227	5,100
	119,919	147,746
向供應商預付款	12,552	12,547
— 減：減值虧損撥備	(153)	(101)
	132,318	160,192

(a) 本集團其他應收款項的減值虧損撥備變動列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
期初	(101)	(518)
減值撥備(撥備)／轉回		
— 持續經營業務	(52)	(11)
— 已終止經營業務	—	86
出售附屬公司	—	354
期末	(153)	(89)



20 現金及現金等價物

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行現金(i)	732,912	1,787,865
於其他金融機構持有的現金(ii)	719,801	110,878
受限制現金(iii)	600	2,908
	1,453,313	1,901,651

(i) 於2024年6月30日，本集團就收購本公司股份擁有於華寶信託有限責任公司所管理銀行賬戶持有的人民幣5.88百萬元(2023年12月31日：人民幣6.2百萬元)(附註23)。倘使用於銀行賬戶持有的款項的合約限制不會改變存款的性質，本公司可按要求提取該等款項，本公司將於銀行賬戶的款項計作「現金及現金等價物」的組成部分。

(ii) 於2024年6月30日及2023年12月31日，本集團擁有於第三方支付平台所管理賬戶持有的若干現金款項，金額分別為人民幣17.4百萬元及人民幣19.8百萬元，於簡明綜合財務狀況表分類為現金及現金等價物。

於2024年6月30日及2023年12月31日，本集團擁有於證券公司所管理賬戶持有的若干現金款項，金額分別為人民幣7.0百萬元及人民幣6.2百萬元，於簡明綜合財務狀況表分類為現金及現金等價物。

於2024年6月30日及2023年12月31日，本集團擁有於順豐控股集團財務有限公司所管理賬戶持有的人民幣695.4百萬元(2023年12月31日：人民幣84.9百萬元)，順豐控股集團財務有限公司乃順豐控股的全資附屬公司，經中國銀行保險監督管理委員會(「中國銀保監會」)(深銀監覆[2016]193號)批准於2016年註冊成立。

(iii) 受限制現金的性質如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
抵押擔保函	-	1,500
其他	600	1,408
	600	2,908

20 現金及現金等價物 (續)

(iv) 現金及現金等價物乃以以下貨幣計值：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
人民幣	1,320,052	1,885,934
美元	112,885	1,028
港元	20,376	14,689
	1,453,313	1,901,651

21 股本、股份溢價及庫存股份

	股份數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元
於2023年12月31日	933,457,707	933,458	4,161,560	(39,279)
購回股份(i)	–	–	–	(130,365)
於2024年6月30日	933,457,707	933,458	4,161,560	(169,644)
於2022年12月31日	933,457,707	933,458	4,161,560	–
購回股份	–	–	–	(39,279)
於2023年12月31日	933,457,707	933,458	4,161,560	(39,279)

(i) 截至2024年6月30日止六個月，本公司於市場購回13,489,400股H股。於2024年6月30日，該等股份尚未註銷，因此，普通股數量並無變化。購回已獲股東於2023年6月6日的股東週年大會上批准。股份按每股10.46港元的均價收購，價格介乎8.92港元至12.68港元。已付或應付收購股份的總額人民幣130,365,000元已從總權益中扣除。



22 其他儲備

	於6月30日	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
期初	831,257	825,057
以股份為基礎的薪酬開支	4,860	—
重估按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	(16,581)	—
貨幣換算差額	4,899	8,262
期末	824,435	833,319

23 以股份為基礎的付款

員工激勵計劃

本公司於2023年4月19日採納一項員工激勵計劃(「員工激勵計劃」)。為實施員工激勵計劃，本公司設立了員工激勵計劃信託(「員工激勵計劃信託」)，由本公司任命的獨立受託人負責管理及持有所買入的本公司股份。根據員工激勵計劃信託協議及按照本公司的指示及員工激勵計劃規則的相關條文，員工激勵計劃信託使用本公司的資源在市場購買本公司的股份。根據員工激勵計劃，合資格參與者獲本公司授出信託受益權份額(現金代價為零)，對應一定數量的本公司股份。

由於員工激勵計劃信託乃根據本公司設計的員工激勵計劃而設立，且本公司可從獲授該信託受益權份額的合資格人士的貢獻中獲取裨益，因此，根據國際財務報告會計準則第10號－綜合財務報表，員工激勵計劃信託乃由本集團所控制。本公司通過員工激勵計劃信託從市場購買本公司股份所支付的代價列示為「就員工激勵計劃持有股份」，金額從權益總額中扣除。

截至2024年6月30日止六個月，獲授的信託受益權份額數目的變動如下：

	獲授的信託 受益權份額數目
期初	26,142,480
期內授出	—
期內歸屬	—
期內失效	(2,334,150)
期末	23,808,330

23 以股份為基礎的付款 (續)

員工激勵計劃 (續)

獲授的信託受益權份額的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的市場價格及於歸屬期間的預期受託人管理費評估。

獲授的信託受益權份額的歸屬期間如下：於滿足評估條件(包括本公司業績指標、個人業績目標)後，30%將於授出日期的首個週年日歸屬，30%將於授出日期的第二個週年日歸屬，40%將於授出日期的第三個週年日歸屬。

截至2024年6月30日止六個月確認的員工激勵計劃產生的開支為人民幣4,860,000元(附註9)。

24 貿易應付款項

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付第三方貿易款項	812,452	685,809
應付關聯方貿易款項(附註29(d))	19,167	17,235
	831,619	703,044

根據確認日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	806,322	677,804
3個月至1年	14,793	15,628
1年以上	10,504	9,612
	831,619	703,044

中期財務資料附註



25 其他應付款項及應計費用

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
薪金、工資及應計花紅	182,922	186,008
已收按金	192,406	179,422
應付關聯方款項(附註29(d))	1,258	596
暫時收款	10,034	11,730
其他應付稅項	11,492	11,551
購買資產應付款項	777	1,919
其他	24,485	26,419
	423,374	417,645

26 合同負債

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
合同負債－同城即時配送服務		
－ 第三方	75,351	70,097
－ 關聯方(附註29(d))	1,185	254
流動合同負債總額	76,536	70,351

27 租賃負債

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
到期最低租賃付款		
— 1年內	16,483	12,909
— 1至2年	4,673	8,959
— 2至5年	2,458	2,155
— 5年後	508	923
	24,122	24,946
減：未來融資費用	(931)	(1,056)
租賃負債現值	23,191	23,890
期／年末		
— 1年內	15,804	12,407
— 1至2年	4,502	8,615
— 2至5年	2,398	1,974
— 5年後	487	894
	23,191	23,890

本集團租用多個物業以經營其業務，有關租賃負債按租期內未支付租賃付款淨現值計量。本集團內有關物業租賃均無續租選擇權。

截至2024年6月30日止六個月，與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支（計入已售物品成本、行政開支及銷售開支）為人民幣5,246,000元（截至2023年6月30日止六個月：人民幣5,297,000元）。

28 股息

截至2024年及2023年6月30日止六個月，本集團概無支付或宣派股息。



29 關聯方交易

(a) 名稱及與關聯方關係

若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時對另一方發揮重大影響，即訂約雙方被視為有關聯。受共同控制或聯合控制之人士亦被視為關聯方。本集團主要管理人員及其直系家屬亦被視為關聯方。

本公司董事認為以下人士／公司為於截至2024年及2023年6月30日止六個月與本集團有交易，及／或於截至2024年6月30日及2023年12月31日與本集團有結餘之關聯方。

關聯方名稱	與本集團關係
順豐泰森	母公司
順豐控股	間接控股公司
明德控股	最終控股公司
順豐控股的附屬公司	由順豐控股控制的公司
明德控股的附屬公司	由明德控股控制的公司
天津物聯順通供應鏈管理有限公司	順豐控股合營企業
深圳市盛海信息服務有限公司	順豐控股合營企業
北京順和同信科技有限公司	順豐控股合營企業
中鐵順豐國際快運有限公司	順豐控股合營企業
深圳市順捷豐達速運有限公司	順豐控股聯營公司

(b) 主要管理人員薪酬

主要管理人員包括本集團董事、監事及高級管理層。

就僱員服務已付或應付主要管理人員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
工資、薪金及花紅	4,470	4,521
以股份為基礎的薪酬開支	2,587	—
袍金	559	555
養老金成本 — 界定供款計劃	111	107
其他僱員福利	173	165
	7,900	5,348

29 關聯方交易 (續)

(c) 與關聯方之重大交易

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
同城即時配送業務及其他業務收入		
— 順豐控股的附屬公司	2,855,518	2,355,281
— 其他	2,230	1,460
	2,857,748	2,356,741
綜合服務及物資採購費 (附註i)		
— 順豐控股的附屬公司	23,239	37,267
— 其他	585	3
	23,824	37,270
租賃開支		
— 順豐控股的附屬公司	739	3
外包服務及勞保物資採購費		
— 順豐控股的附屬公司	24	20
— 其他	436	217
	460	237
存款利息收入 (附註ii)		
— 順豐控股的附屬公司	484	527

附註i：綜合服務及物資採購費主要包括技術服務、呼叫中心服務及綜合支持服務的成本及開支。

附註ii：於2022年，本公司與順豐控股的全資附屬公司順豐控股集團財務有限公司訂立金融服務協議，據此，順豐財司向本集團提供存款及相關服務，及於中國向本集團成員公司提供委託貸款服務。

附註iii：與關聯公司之交易乃根據相關各方共同協定之條款而決定。



29 關聯方交易（續）

(d) 與關聯方之結餘

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
存放於關聯方的現金（附註20(ii)）		
— 順豐控股的附屬公司	695,420	84,940
應收關聯方的貿易款項		
— 順豐控股的附屬公司	673,432	677,457
— 其他	1,008	842
	674,440	678,299
向關聯方預付款項		
— 順豐控股的附屬公司	307	267
應付關聯方貿易款項(i)		
— 順豐控股的附屬公司	19,076	17,004
— 其他	91	231
	19,167	17,235
關聯方的租賃負債		
— 順豐控股的附屬公司	7,460	9,627
— 明德控股的附屬公司	2,293	2,636
	9,753	12,263
關聯方的合同負債（附註26）		
— 順豐控股的附屬公司	1,129	223
— 其他	56	31
	1,185	254

29 關聯方交易 (續)

(d) 與關聯方之結餘 (續)

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收關聯方款項(ii)		
— 順豐控股的附屬公司	36,715	40,585
— 其他	208	24
	36,923	40,609
應付關聯方款項(iii)		
— 順豐控股的附屬公司	1,142	450
— 其他	116	146
	1,258	596

(i) 應付關聯方的貿易應付款項獲授30天的信貸期。

(ii) 本公司於2021年11月19日與順豐控股訂立收款服務框架協議，據此，順豐控股及／或其附屬公司將向本集團提供收款服務。根據該協議，順豐控股及／或其附屬公司不會就交易收取任何佣金費用。於2024年6月30日及2023年12月31日，結餘為無抵押、免息及按要求收回。

(iii) 於2024年6月30日及2023年12月31日，結餘為無抵押、免息及按要求償還。



30 承諾

本集團已承諾但尚未開始的租賃如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年內	286	739
1至2年	165	—
2至3年	38	—
	489	739

於期／年末已簽約但未確認為負債的重大資本支出如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
投資	26,882	25,000

31 或然事項

於2024年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

32 期後事項

自2024年7月1日起至本報告日期，本公司已購回合共1,061,800股本公司股份，總代價約為11,644,000港元。直至本報告日期，本公司已購回合共18,904,200股H股，其中16,082,200股本公司已購回H股已於2024年8月6日註銷，2,822,000股本公司已購回H股由本公司繼續持作庫存股份。

除上述披露外，自2024年7月1日起至董事會於2024年8月28日批准簡明綜合財務報表止期間，本集團無其他重大事項。

「AI」	指	人工智能
「活躍消費者」	指	在規定時間內至少購買一次特定服務的唯一消費者賬戶數量
「活躍商戶」	指	在規定時間內至少購買一次特定服務的唯一商家賬戶數量
「活躍騎手」	指	在規定時間內完成至少一份訂單的唯一騎手數量
「組織章程細則」、「公司章程」或「細則」	指	本公司於2023年9月28日生效的組織章程細則（經修訂）
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「授予函」	指	本公司致激勵對象的函件，涉及以下各項，包括(i)激勵對象姓名；(ii)所授出的信託受益權份額；(iii)歸屬標準及條件；(iv)歸屬日期；及(v)董事會及／或授權人士釐定的與員工激勵計劃一致的其他條款及條件
「董事會」	指	本公司董事會
「中國」	指	中華人民共和國，惟就本中報及地理參考而言，除文義另有所指外，本中報提述的「中國」並不適用於香港、澳門及台灣
「CLS」	指	城市物流系統。該系統利用大數據分析及AI技術，核心功能包括業務預測及規劃、訂單融合推薦及調度以及實時運營監控
「本公司」或「順豐同城」	指	杭州順豐同城實業股份有限公司，一間於2019年6月21日根據中國法律成立的股份有限公司
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指王衛先生、明德控股、順豐控股、順豐泰森、SF Holding (HK) Limited、順豐科技、同城科技及Celestial Ocean Investment Limited（視情況而定）
「縣域」	指	下沉市縣中非市轄區部分，主要包括縣級市、縣、旗、自治旗、林區
「月結客戶」	指	與順豐控股及／或其聯繫人就順豐控股集團及／或其聯繫人提供的各類配送及物流解決方案服務產品而訂立總服務協議的若干現有客戶
「授權人士」	指	董事會授權的董事會委員會及／或人士
「董事」	指	本公司董事



「合資格參與者」	指	本集團任何成員公司的任何全職任職的中國或非中國員工，即本集團董事、監事、高級管理層或僱員；然而，有關僱員所在地的法律法規不允許根據員工激勵計劃授予、接受或歸屬信託受益權份額，或董事會及／或授權人士認為，根據所在地的適用法律法規將有關僱員排除在外乃屬必要或適宜，該等僱員無權參與員工激勵計劃，因而有關僱員不符合此定義
「員工激勵計劃」	指	獲股東於2023年4月19日舉行的臨時股東大會上批准的本公司員工激勵計劃
「時效達成率」	指	預期時間內正確完成交付的訂單數量除以完成配送的訂單總數量計算的比率
「全球發售」	指	招股章程所述發售股份以供認購
「激勵對象」	指	合資格參與員工激勵計劃且已獲授予信託受益權份額的合資格參與者
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司（或按文義所指，本公司及其任何一間或多間附屬公司）
「港交所」、「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於聯交所上市，將以港元認購及買賣
「國際財務報告會計準則」	指	國際財務報告會計準則，包括國際會計準則理事會頒佈的準則、修訂及詮釋以及國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則及詮釋
「同城即時配送」	指	特定城市區域內的即時配送
「同城科技」	指	北京順豐同城科技有限公司，一間於中國註冊成立的有限公司，為我們的控股股東之一
「上市」	指	H股於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2021年12月14日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「下沉市縣」	指	三線或以下的市、縣及鎮

「主板」	指	聯交所運作的股票市場（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM，並與其並行運作
「總服務協議」	指	月結客戶與順豐控股及／或其聯繫人就順豐控股集團及／或其聯繫人提供的各類配送及物流解決方案服務產品而訂立總服務協議
「明德控股」	指	深圳明德控股發展有限公司，一間於中國註冊成立的公司，為我們的控股股東之一
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「寧波順享」	指	寧波順享同成創業投資合夥企業（有限合夥），一間於中國註冊成立的合夥企業，於2023年5月26日前為我們的控股股東之一。於表決權委託協議於2023年5月26日終止後，寧波順享不再為我們的控股股東之一
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「非餐場景」	指	餐飲外賣場景以外的即時零售配送和即時履約服務場景
「招股章程」	指	本公司就全球發售刊發的招股章程
「報告期間」	指	自2024年1月1日至2024年6月30日止期間
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「順豐控股」	指	順豐控股股份有限公司，一間於中國成立的股份有限公司，其股份於深圳證券交易所上市（股票代碼：002352），為我們的控股股東之一
「順豐控股集團」	指	順豐控股及其附屬公司
「SF Holding (HK) Limited」	指	SF Holding (HK) Limited，一間於香港註冊成立的有限公司，為我們的控股股東之一
「順豐泰森」	指	深圳順豐泰森控股（集團）有限公司，一間於中國成立的有限公司，為我們的控股股東之一
「順豐科技」	指	順豐科技有限公司，一間於中國註冊成立的有限公司，為我們的控股股東之一
「上海證券交易所」	指	上海證券交易所



「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括非上市內資股及H股
「股東」	指	股份持有人
「深圳證券交易所」	指	深圳證券交易所
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「第三方即時配送服務」	指	承接非關聯體系訂單的即時配送服務
「天沃康眾」	指	寧波梅山保稅港區天沃康眾企業管理合夥企業（有限合夥），一間於中國註冊成立的合夥企業，為我們的股東之一
「同路致遠」	指	深圳市同路致遠投資有限公司，一間於中國註冊成立的有限公司，為我們的股東之一
「信託」	指	根據本公司與受託人將根據員工激勵計劃訂立的信託協議構成的信託
「信託協議」	指	本公司與受託人根據員工激勵計劃訂立的信託管理協議
「受託人」	指	本公司就信託委任的受託人（須為獨立第三方）
「信託受益權份額」	指	董事會及／或授權人士向激勵對象授出並由受託人劃分的信託項下的受益權份額
「信託財產」	指	員工激勵計劃項下基金與所投資目標股份及管理信託所得財產收益及虧損總額
「非上市內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的非上市普通股，以人民幣認購及繳足
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「盈和豐瑞」	指	寧波盈和豐瑞創業投資合夥企業（有限合夥），一間於中國註冊成立的合夥企業，為我們的股東之一

杭州順豐同城實業股份有限公司
HANGZHOU SF INTRA-CITY INDUSTRIAL CO., LTD.

